

المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع
PALESTINE DEPOSIT INSURANCE CORPORATION

## التقـريــــر السنــوميا ANNUAL R E P O R T 2022



المؤسسة الفلسطينية لضمان الوداثم PALESTINE DEPOSIT INSURANCE CORPORATION


# المؤسسة الفلسطينية لضمانٍ الودائع PALESTINE DEPOSIT INSURANCE CORPORATION 



```
    ص.ب: }626\mathrm{ رام الله - فلسطين
```



قائمة المصطلحات
الرؤية، الرسالة، القيم الجوهرية، الأهداف المـهام
كلمة رئيس مجلس الإدارة
كلمة المدير العام
حوكمة المؤسسة
-مجلس الإدارة
-اللجان الداخلية
-الهيكل التنظيمي
-إدارة المخاطر المؤسسية نظام ضمان الودائع في فلسطين
-الجهاز الإداري والتنفّيذي للمؤسسة
-الملامح الرئيسية لنظام ضِمان الودائم في فلسطين
-المهام للمؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع
أداء المؤسسة الفلسطينية لضمان الـودائم خلال العام 2022
-الودائع الخاضعة لأحكام للقانون
-الودائم المضمونة بالكامل
-الودائم المضمونة جزئيا
-التعويض الفوري

- رسوم الاشتراك -المحفظة الاستثمارية -توعية الجمهور بنظام ضمان الودائم -الخطة الاستراتيجية للمؤسسة
مؤشرات القطاع المصرفي الفلسطيني للعام 2022 المؤشرات الاقتصادية الفلسطينية للعام 2022 القوائم المالية
تقرير مدققي الحسابات المستقل
قائمة المركز المالـي قائمة الدخل
قائمة الدخل الشامل
قائمة التغيرات في حقوق الملكية
ايضاحات حول القوائم المالية

جدول (1): أهم مؤشرات ودائم العملاء والمودِعين فـي البنوك الأعماء للفتـرة (2075-2022) جدول (2): المؤششات الرأيسية متوسطة الأجل جدول (3): توزيع الودائع لدد الجهاز المصرفي على القطاعات المختلفة (مليون دولار) ونسب نموها (2027-2022) (2020) جدول (4): توزيع ودائع العملاء لدبع الجهاز المصرفي على المملات المختلفة (مليون دولار) (2027-2022) جدول (5): تطور الودائع والمودعين في البنوك التجارية مقارنة مع البنوك الإسلامية للأعوام (2014-2022) جدول (6): أهم مؤششرات الأداء المالي (2020-2022) جدول (7) البنوك العاملة في فلسطين في نهاية العام 2022 حدول (8) توزبع ودائم العملاء والاثٔتمان حفرافياً حسب المنطقة (بالملـوون دولار)

## الاشكــــال

شكل(1): شبكة الأمان المالم
شكل (2): مصادر تمويل نظام ضمان الودائع في فلسطين شكل (3): ودائع العملاء الخاضهة للقانون شكل (4): استثمارات المؤسسة

شكىل(5): التطور التارشخع لودائع العملاء للفترة (2009-2022) شكل(6): توزيع الودائع على القطاعات المختلفة للفترة (2021-2022) شكل(7): مقارنة قيمة الودائع فـع البنوكع التجارية مع البنوك الإساامية شكل(8): مقارنة عدد المودعين في البنوك التجارية مع البنوك الإسلامية شكل (9): مافـ الدخل للبنوك العاملة في فلسطين للفتـرة (2070-2022)

شكل (10): إجمالي الموجودات للبنوك العاملة فـي فلسطيـن في نـهاية عام 2022
شكل (ר7): التغير في إجمالي الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية للبنوك العاملة في فلسطين للفترة (2020-2022)
شكىل (12): عدد الفروع والمكاتب للبنوك فـر نماية العام 2022
شكل (13): إجمالي الناتج المحـلي الاجمالي الفلـسطينـي للفترة (2072-2022)
شكل(14): نصيب الفرد من الناتح المحلي الفلسطيني للفتـرة (2072-2022)
شكل(15): إجمالي الـطلب الكلـي الفلسطيني للفتـرة (2012-2022)
شكل(16): معدل البطالة الفلسطيني للفترة (2015-2022)
شككل (77): الأرقام القياسية لأسعار المستـهالك للفتـرة (2012 - 2022)

## قا⿰㇒夫مــــــة 

# البـــوك الأعضــاء 

البنوك الفلسطينية وفروء البنوك الوافدة العاملة في فلسطين، المرخصة من قبل سلطة النقد الفلسطينية، سواء أكانت هذه البنوك تجارية أم إسلامية.

# الودائــــــع <br> الخاضعـة لأحكــام القانــون 

جميع أنواع الودائع لدى البنوك الأعضاء لكل العملات باستثناء:
e ودائم الحكومة ومؤسساتها, ودائم سلطة النقد الفلسطينية، ودائم ما بين الأعضاء.

- التأمينات النقدية في حدود رصيد التسهيلات القائمة بضمانها. ودائع الأطراف ذوي الصلة بالعضو وفق أحكام قانون المصارف النافذ. - ودائم مدققي حسابات العضو و/ أو أعضاء هيثة الرقابة الشرعية لديه.
- ودائع الاستثمار المقيّد وفق ما يحدده المجلس.

ودائع شركات التأمين وشركات إعادة التأمين وشركات الوساطة المالية المرخصة من
قبل هيئة سوق رأس المال، وإيداعات شركات الإقراض المتخصصة المرخصة من قبل
سلطة النقد الفلسطينية.


مجموع الودائم الخاضعة لأحكام القانون لكل مودِع لدم البنك الواحد وبـسقف 20,000 دولار (عشرون ألف دولار أمريكي أو ما يعادلـها بالعملات الأخرى), والتـي تستحق التمويض في حال تصفية البنك العضو.


الودائم الخاضعة لأحكام القانون التي تساوي أو تقل قيمتها عن 20,000 دولار (عشرون
ألف دولار أمريكي أو ما يعادلها بالعملات الأُخرى).

الودائع الخاضمة لأحكام القانون التـي تزيد قيمتها عن 20,000 دولار (عشرون ألف دولار أمريكي أو ما يعادلها بالعملات الأخرى).

الحد الأعلى الذي تقوم المؤسسة بدفعه كتمويضٍ فوري للمودِع الواحد لدم أَي بنك عضو يتقرٍر تصفيتُه ويساوي 20,000 دولار (عشرون ألف دولار أمريكي أو ما يعادلها بالعملات الأخرى).

## الهيئــة الدوليـة لضامنـي الودائــــــع (IADI)

مؤسسة غير ربحية تتمتع بشخصية اعتبارية مستقلة، مقرِّها في بنك التسويات الدولية في بازل (سويسرا)، هدفها المساهمة في استقرار الأنظمة المالية، وتشجيع التعاون والتنسيق الدولي, وتبادل الخبرات في مجال ضمان الودائع, ويبلغ عدد مؤسسات ضمان الودائم الأعضاء في الهيئة (94) عضواً و(12) مؤسسات تابعة و(17) شريكاً.

## المبادئ الأساسية 

مبادمُ أساسية صادرة عنٍ الهيئة الدولية لضامني الودائع ولجنة بازل للرقابة المصرفية وعددْها (76) مبداً أُساسياً, ثُستخدم كإطار يدعم الممارسات الفهالة لضامني الودائع.
$\qquad$


## ن <br> المؤسلســة

## 至 الرسالــة <br> تعزيز استقرار وسلامة النظام المصرفي الفلسطيني وتشجيم الادخار، وتوفير الحماية لأموال المودِعين لدم البنوك الأعضاء.

الارتقاء إلى مستوم ريادي في
مجال ضمان الودائم على الصميد الإقاليمي والدولـي.

## القيــــم الجوهربــــة

- المصداقية والشفافية: الالتزام بأفضل المعايير الأخلاقية والمهنية للقيام بالمهام بكفاءة وفعالية. ترسيخ روح الانتماء: الحس بالمسؤولية والولاء والإخلاص تجاه المؤسسة والعاملين فيها والمتعاملين معها. - الممل بمهنية عالية وتميُّز: تطبيق المعايير والممارسات الدولية وأفضل المهارات والمعرفة والخبرات المتاحة. - الممل بروح الفريق: الممل كفريق واحد بروح عالية، والمحافظة على خطوط الاتصال مع الأطراف ذات العلاقة. - التدريب المستمر: الحرص على الارتقاء علمياً ومهنياً لمواكبة أفضل الممارسات الدولية.


## une

## (6)

- تعزيز الثقة بالجهاز المصرفي الفلسطيني والمساهمة في الحفاظ على استقرارم.
رفع مستوى توعية الجمهور بنظام ضمان الودائع في فلسطين. بناء مستوى ملائم من الاحتياطيات لتأمين حماية حقوق المودِعين لدم البنوك الأعضاء.
- تعزيز ثقافة إدارة المخاطر لدى القطاع المصرفي. إدارة عمليتي التمويض والتصفية بكفاءة وفمالية. بناء شبكة علاقات دولية مع مؤسسات ضمان الودائع حول العالم, من أجل تعزيز العلاقات وتبادل الخبرات.


## المهـــام

حُددت مهام وصلاحيات المؤسسة ضمن المادتين (21 , 30) من قانون المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع رقم(7) لسنة 2013، وهي مهمة تعويض المودعين عن قيمة ودائعهم المؤمنة لدم البنوك الأعضاء بالإضافة الـ صلاحية تصفية البنك في حال صدر قرار بتصفيته من قبل سلطة النقد الفلسطينية، وبذلك تكون المؤسسة وفق هذه المواد تمتلك صلاحية " الدفم الإضافي أي ما يعرف بـ Pay "Box Plus
وضمن سعي المؤسسة لتوسيم نطاق مهامها استحدثت مؤخراً تمديلات على قانونها الأساسي رقم (7) لسنة 2013 كان آخرها تعديلات رقم (75) من العام 202، التي مَنحت المؤسسة صلاحية تمويل التدابير الإصلاحية المقرّة من قبل سلطة النقد -باعتبارها جهة الاختصاص بالإصلام-من مواردها الذاتية للمضو الذي قد يتعرض للاضطرابات لأي مشاكل جوهرية تؤثر على مركزه المالي وتهدد بانهياره. كما وتضم المؤسسة وسلطة النقد السياسات والإجراءات اللاززمة لتنفيذ تدابير الإصلاح ومعالجة المصارف المنهارة أو ذات الاحتمالية العالية للانهيار.
 $\underset{R}{A N N U A L O} 222$


## السلام عليكم ورحمة الله وبركاته,

يسعدنى -بالأصالة عن نفسي ونيابة عن السيدات والسادة أعضضاء مجلس إدارة المؤسسة الفلسططينية لضمان الوداثُم -تقديم التقرير السنوبي التاسع للمؤسسة للعام 2022 التزا امأ منّا بسسياسة الإفصاح عن أهم التطورات والإنجازات الخاصة بالمؤسسة خلال العام 2022, مؤكداً على الدور الحيوي الذي تقوم به المؤسسة باعتبارها ركنأ أساسيأ من أركان شبكة الحماية المصرفية الفاعلة في فلسطين, وكدعامة أساسية في حماية أموال المودعـيـن.

لقد أظهرت الأزمة التى مرن بها بعض البنوك، الأمريكية والسويسرية على أهمية دور أنظمة الحماية لأموال المودعين. ولحسن الطالع, لم نتأثر بالصهوبات التي واجهن تلك البنوك العالمية مؤكداً هنا أن جمبع المؤشرات للقطاءع المصرفي الفلسطيني تدل علـ متانته وقوته. ولا شلاك أن نظام الحماية الذي توفره الموْسسة الفلسطينية لضمان الوداثمٌ يتـوافق مع المعايير الدولية, خاصة في مجال استنمار محفظة المؤسسة في أكثـر أدوات الاستثلمار أماناً وقوهً تحت إششراف لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة.

تعمل المؤسسة في ظل بيثة مالية وصصرفية مستقرةً فقد أظهرت مؤشراثٌ أداء الجهاز المصرفي الفلسطيني في نهاية العام 2022 نتاثٍِ إيجابية, فلقد بلغغ إجمالي وداثع العملاء في نهاية العام 2022 ما يقارب 16:468.2 مليون دولار, فيما بلغ إجمالي موجودات البنوك العاملة في فلسطين حوالي 21,404.4 مليون دولار, كما وبلغ صافي الأربام بعد الضريبة للجهاز المصرفي في نهاية العام 2022 ما مقدارْارْ 229.2 مليون دولار مقابل 177.4 مليون دولار في نهاية العام 2027 وبزياد ة قدزها 51.8 مليون دولار وبنمو بلغ ع. 29\%\%, بالإضافة إلى ارتفاعء الرصيد القاثم لصافي التسهيلا ن الاثتمانية المصنوحة من قبل البنوك المرذصة في نهاية العام 2022 بمقَدار 270.8 مليون دولار أو ما نسببًّه 62\% عن مستواه في العام 202 ليصل إلى حوالي ا0,592.4 مليون دولار. وهنا أشلير إلى استمرار البنوك بالمحافظة على معدلات مرتفهة لكفاية رأس المال أععالع من المعدل المحدد من قبل سلطة النقد الفلسطينية وا لمعايير الدولية بنسبة 16.3\% في نهاية العام. 2022, بالإضافة إلى ارتفاعء في نسبة تغطية المخصصات إلى التسهيلات غير العاملة لدى الجهاز المصرفي

 حيث بلغت حوالي 4.05\% في العام 2022 مقارنةً بـ 15. 4\% في العام السابق.

واصلت الموْسسة الفلسطينية لضمان الوداثم تعزيز دضورها على الصعيدين المحلي والعالمي, إذ أنها شاركت في العديد من المؤتمرات العربية والدولية, الأمر الذي مكنها من تبادل الخبرات وصواكبة أحدث التطورات في مجال حماية أموال المودعين, وهو ما يساهم في تعزيز الاستقرار المالي والتقة بالنظام المصرفي في فلسطين والمساهمة في الحفاظ على استقراره.
 وكلـي أملْ بأَن تكـون سنة 2023 نقطة تحوُّل إلى الأمام في عملية تنمية اقتصادنا الوطني, مؤكداً ثقتى بسلامة ومتانة الجهاز المصرفي الفلسطينـي.



## كلمة المديــــر العــــام السيد لـــؤمي حــــواش

## السلام عليكم ورحمة الله وبركاته,

يششرفنـي أن أقدم لكم الإصدار الجديد من التقرير السنـومي للموْسسة الفاسطينية لضمان الوداثم للعام 2022,
 لتحقيق رؤيتـها في المساهمة في الاستَقرار المالي والمصرفي في فـالسـطين وتعزيز ثقة الجمهعور في النظام المصرفي الفـلسـطيني.

قامت الموْسسة خلال العام 2022, باعتبارها عضواً هاماً ضمن شبكـة الأمان المالي الفلسطيني بمواصلة العمل علم تطوير نطاق صلاحياتها ليشمل صلاحية تـويل التدابير الإصلاحية المقرْة من قبل سـلطة النقد
 الذاتية, بالإضافة إلى صلاحيات تصفية البنوك المتعثـرة وتهويض المودعين عن قيمة وداثعهم. في هذا السياق, رفعت المؤسسة نسبة رسوم الاشتراكات الثابـتة منذ بداية العام 2022 لتصبح 0.2\% عـلى
 متوسط إجمالي الوداثم المشمولة بالضمان, بـهدف تهزيز احتياطيات الموْسسة لمجابهة أية أزمات مستقـبلبة.

كما واصلت المؤسسة جهودها خلال العام 2022 في تطوير موْشـراتـها ذات الصلة بالوداثع والمود عين, حيث بلانت وداثٌٌ العملاء الخاضهة لأحكام قانون الموْسـسة حوالي 15,683 مليون دولار في نـهاية عام 2022

 ومتوسط وديعة بلغ 7,278 دولاراً في نهاية عام 2021, في حين تبلغ نسبة عدد المودعين المضمونة ود اثعهُم بالكامل وبسقف تعويض عشرين ألف دولار أو ما يعاد لـها بالعملات الأَخرام 94.23\% من إجما لي عدد المودِعين الخاضمة وداثعهُم لأحكام القانون في نـهاية عام 2022.

تميز أداء الـموْسسة الما لم خلال العام 2022, حيث ارتفع إجمالي إيرادات المؤسسة حوالي 29.8 مليون دولار
 264.3 مليـون دولار في نـهاية العام 2022 وبنسبـة نمو مقدارْها 15.79\% عن نـهاية العام السابق.

وضمن روْية الموٌسسة وأهدافها بضرورة رفع نسبة وعـي الجمهور بنظام ضمان الوداثع فـي فلسطين قامت بإعداد دراسة مسحية بهد ف قياس نسبة وعر الجمهور ومهرفتَه بالمؤسسة وأهدافها فم العام, حيث بلغ الموْشـر 41 محقققا نمواً بـسسبة 43.4\% عن العام 2079, كما قامت الموْسسة بعقد سلسة من ورشات العمل واللقاءات التـوعوية لعدد من البنوك الأعضاء والجمهيات والموٌسسات التعليمية, تم من خلالها التعريف بالمؤسسة وطبيعة عملـها ومهامها, كما واستخدم مت المؤسسة مختَلف وساثل الآـواصل الا جتـماعي الخاصة بـها لنشر المزيد من المعلومات حول طبيعة عمل الموْسسة.

كما شاركت الموْسسة بموْتمرات وفهاليات عدة محلياً وعالمياً, وياُتص ذلك تعزيزاً لاستـراتيجية وأهداف المؤسسة الرٌامية إلم بناء شبككة علاقات دولية مع موْسسات ضمان الوداثع دول العالم من أجل تعزيز العلاقات وتبادل الخبرات ما بين الموْسسسة ونظـيراتـها من الموْسـسات الاقلـيمية والدولية.

ستـستـمر الموْسسة خلال العام 2023 في بذل قصارى جهدها ضمن روْية وخطط واضحة وهنـهجية عمل مدروسة للوصول لأعلم مستـويات الريادةِ في نظام ضمان الوداثم, وتحققيق الحماية اللازمة لجمهور المودعين وذ لك تعزيزاً لدورها التكاملـي مع سـلطة النقد الفلسططينية في المساهمة في استَقرار القطاع المالي والمصرفي.

هذا ما اظهرته مؤخراً الأزمة الأمريكية والناتجة عن انـهيار عدد من البنوك الكبيرة, إذ أكدت على أهمصية دور أنظمة ضمان الوداثُع في القطاع المصرفي للدول في احتـواء الصدمات والأزهات المالية.

في الختام, لا يسعنـي إلا أن أتقدم بجزيل الشكر لمهالي رثيس وأعضضاء مجلس إدارة المؤسسسة, وكافة موظفيها, ولأعضاء شلبكة الأمان المالي "سلطة النقد الفلسطينية ووزارة المالية", وإلى كافة البنـوك الأعضاء في الموْسسة وجمهیية البنوك في فلسطين, موْكدين أننا سنستـمر في الارتقاء بعملنا محلياً ودولياً بما ينسجم مع أفضل الممارسات الدولية الحديثة في هذا القطاع, ومحققين رسالتنا وأهدافنا في سبيل استَقرار العمل المصرفم الفلسططينـ،




## حوكمــــة <br> المؤسلســـة

# مجلـــس إدارة <br> المؤسســـــة 

يتولى إدارة المؤسسة والإشراف عليها مجلس إدارة يتكون من سبعة أعضاء:

1. محافظ سلطة النقد الفلسطينية (رfيساً لمجلس الإدارة), وينوب عنه نائب المحافظ في حال غيابه.
2. ممثّل عن وزارة المالية، من ذوي الدرجات العليا والاختصاص يسميه وزير المالية. 3. مراقب الشركات في وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني. 4. أربعة أعضاء مستقلين يتم تعيينُهم من قبل رئيس دولة فلسطين وبتنسيب من رئيس المجلس لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد لمرة واحدة فقط.

يتولى مجلس إدارة المؤسسة عدة مهام أهمّها رسم السياسات ووضم استراتيجيات المؤسسة, وإقرار الموازنة التقديرية السنوية، وكذلك إقرار خطة وسياسة الاستثمار لأموال المؤسسة وتحديد وإقرار نسب الاشتراك السنوية للأعضاء، واعتماد الهيكل التنظيمي للمؤسسة ووصف وظائفه، وإقرار الأنظمة والتمليمات الداخلية والإجراءات الخاصة بسير العمل, وتحديد سقف التعويض وغيرها من المهام.

## أعضاء مجلس الإدارة

معالي د. فراس ملحم
محافظ سلطة النقد الفلسطينية ورئيس مجلس إدارة
المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع


عُيّن الدكتور فراس ملحم محافظاً لسلطة النقد بمرسوم رئاسي بتاريخ 2021/1/3, ويترأس مجلس إدارة كل من اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال والمؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع والمعهد المصرفي الفلسطيني. وخدم ملحم قبل تميينه محافظاً لسلطة النقد الفلسطينية عضواً في مجلس إدارتها لمدة خمسة سنوات وكان مسؤولاً بَمكتب التظلمات في سلطة النقد لمدة أربعة سنوات. الدكتور فراس ملحم حاصل على الدكتوراه في القانون من جامعة بلجيكية عام 2004, والماجستير من جامعة بيرزيت عام 2000, والبكالوريوس من جامعة مغربية عام 1993, وهو عضو نقابة المحامين الفلسطينية.

عمل رئيساً لفريق حكم القانون (العدالة والأمن), وكان مسؤولاً عن ملف العلاقات الاقتصادية في مكتب الرباعية لمدة تزيد عن سبع سنوات. كما عمل الدكتور ملحم لسنواتِ طويلة_امتدت لما يقارب ثمانية عشر عاماً, باحثاً ومستشاراً في عدة مشاريع في الجوانب القانونية والاقتصادية ومحاضراً في كلية القانون بجامعة بيرزيت.




حاصل على شهادة الدكتوراه في القانون الخاص, أستاذ في كلية الحقوق والإدارة العامة, دائرة القانون, وعميد لشؤون الطلبة في جامعة بيرزيت, عمل مستشاراً قانونياً للمديد من المؤسسات الرسمية والأهلية والخاصة, وكان عضواً في مجالس إدارة في عدد من المؤسسات الرسمية والأهلية والخاصة, عمل على إعداد مشاريع قوانين وأنظمة في مجالات مختلفة, شارك في زيارات علمية في جامعات عربية وإقليمية وعالمية, وشارك في عديد من المؤتمرات المحلية والإقليمية والدولية, وقام بالتدريس في جامعات عربية وأوروبية ومحلية.


ولد في نابلس عام 1956, وحصل على درجة الدكتوراه في النظرية الاقتصادية والمالية العامة من جامعة برلين الحرة عام 1994, ودرجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة فاندربلت في الولايات المتحدة عام 1984, والبكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة بيرزيت عام 1981. بعمل أستاذاً للاقتصاد في جامعة بيرزيت, وشغل فيها منصب رئيس دائرة الاقتصاد, ومديراً لبرنامج الماجستير في الاقتصاد خلال الفترة 1994-1999, وعميداً لكلية التجارة والاقتصاد في الفترة 2004-1999, ومديراًّلتخطيط والتطوير عام 2005, ثم نائباً لرئيس الشؤون الإدارية والمالية للجامعة في الفترة 1010-2016, وخلال الفترة 2021-2023. كما ويعمل حالياً على تأليف كتاب عن الاقتصاد السياسي العالمي.

كان د. زاغة باحثأَ زائراً في المركز المربي للأبحاث ودراسة السياسات, وأستاذاً آائراً في معهد الدوحة للدراسات العليا. ومن الجدير بالذكر, أن آخر عمل بحثي له ضمن فريق بحثي مع صندوق الأمم المتحدة للسكان لوضع تقرير عن السكان في فلسطين حتـ عام 2050. وربطته علاقات بحثية مع معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس), ومعهد مواطن للديمقراطية وحقوق الإنسان, ومعهد كريس ميكلسن في النرويج.

له المديد من المنشورات, وتشمل اهتماماته البحثية قضابا الاقتصاد السياسي العالمي, واللامركزية المالية, والنظام الضريبي, والإصلاحات الضريبية في الدول النامية, وقضايا جودة التعليم العالي والأداء المؤسسي, وقضايا الفقر واللامساواة, كما وقدم العديد من الاستشارات لمؤسسات من القطاعين العام والخاص في فلسطين.
$\qquad$ التقـريـ


تمتلك شنار أكثر من عشرين عاماً في قطاع التنمية الدولية, إدارة المشاريع, تنمية القطاع الخاص, الريادة وإدارة المانحين في القطاع الاقتصادي. فقد تولت العديد من المناصب القيادية في فلسطين, الشرق الأوسط وشمال افريقيا والولايات المتحدة الأمريكية.

فقبل أن تكون مؤسس ومدير شركة فورورد للاستشارات التجارية, عملت رولا كمدير برامج في مؤسسة التماون في فلسطين وقبل ذلك كمدير اقليمي لمؤسسة صلتك في قطر لدعم النمو الاقتصادي والريادة, حيث غطت مسؤولياتها أكثر من 15 دولة عربية لمواجـهة البطالة من خلال رسم السياسات وتصميم برامج لتشغيل الشباب والنهوض بالمجتمعات والاقتصادات المربية.

عملت كمستشارة لتنمية القطاع الخاص ومدير دائرة شؤون المانحين في وزارة الاقتصاد الوطني فلسطين, حيث نظمت علاقة الوزارة مع المانحين وساهمت في وضع سياسات واستراتيجيات وطنية لدعم القطاع الخاص, كما وقادت أكثر من فريق عمل مع عدة مانحين, وعملت على ملفات اقتصادية منها: دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر وتحسين البيئة الاقتصادية وتطوير دور القطاع الخاص.

وكريادية في عالم الطاقة المتجددة, شاركت الشنار في تأسيس شركة فلسطينية أصبحت رائدة في مجال الطاقة البديلة.

في الولايات المتحدة الأمريكية, عملت رولا في أكثر من شركة في مجال البتروكيماويات, فقبل رجوعها للوطن في عام 2010 سميت رولا مديراً لمشروء في شركة داو للكيماويات للمديد من

محطات الكيماويات في كاليفورنيا وميشيغان وتك.ساس وكندا.

تحمل الفاضلة شنار شهادة ماجـستير في الأعمال الدولية من جامعة سانت توماس في هيوستن تكساس, وبكالوريوس في ادارة انظمة المعلومات من جامعة هيوستن في تكساس.

تم دعوة شنار لتمثل فلسطين كمتحدثة في مجالات الإبداع والاقتصاد والتشغيل في مؤتمرات ومحافل دولية عديدة في أوروبا وأمريكا والخليج المربي.

ومن الجدير بالذكر, بأنها قد انضمت كمضو في مجلس أمناء في جامعة النجام الوطنية, وعضو في مجلس إدارة المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائم في عام 2019.




تقلّد السيد المصري عدة مناصب في وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني, وهو يشغل حالياً منصب مراقب الشركات في الوزارة, وكان في الفترة 2014-2018 يشغل منصب مدير عام تسجيل الشركات, وقبل ذلك شغل منصب مستشارا لوزير الاقتصاد الوطني.

السيد المصري كان عضواً لدى أكثر من مؤسسة وطنية مثل: المجلس الأعلى لسياسات الشراء العام, والمجلس الأعلى للخطوط الجوية الفلسطينية, والمعهد الفلسطيني للمالية العامة والضرائب. وكان مقرراً لهيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة المربية للتنمية الصناعية والتمدبن, كما ويشغل أيضاً منصب نائب رئيس هيئة سوق رأس المال الفلسطينية.

يحمل السيد المصري شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة النجام الوطنية منذ عام 1995.


شغل السيد الصبام عدة مناصب في وزارة المالية, ويشغل منذ العام 2013 منصب المحاسب العام للوزارة, بالإضافة إلى مدير عام دائرة الممتلكات الحكومية. وفي الفترة بين 2007 و2008 عمل مديراً عاماً للحسابات العامة, وقبل ذلك وفي عام 2003 وحتى عام 2007 كان مديراً عاماً للخزينة, وفي السنوات التي سبقتها شغل منصب مدير عام المدفوعات في وزارة المالية.

السيد الصبام مثًّ الحكومة ووزارة المالية بالعديد من المؤسسات الوطنية والسيادية بحيث كان عضو مجلس إدارة في أكثر من مؤسسة وطنية, فعلى سبيل المثال كان عضو مجلس سابق في إدارة في مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى, وعضو مجلس سابق إدارة في المجلس الأعلى للدفاع المدني, وكذلك عضو سابق في شركة النقل الوطنية للكهرباء. يشغل حاليا السيد احمد الصباح المواقع الإشرافية التالية: نائب رئيس مجلس إدارة المعهد المالي الفلسطيني للضرائب, وعضو مجلس إدارة شركة النقل الوطنية للمياه, وعضو مجلس إدارة في الشركة الفلسطينية للأقمار الصناعية (بال سات), وعضو مجلس أمناء في جامعة خضوري, وما زال يشغل منصب المحاسب العام للدولة حتى تاريخه.

يحمل السيد احمد الصبام أكثر من شهادة كان آخرها شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيرزيت منذ عام 2007. بالإضافة إلى بكالوريوس محاسبة ودبلوم عالي بالإدارة العامة من جامعة
$\qquad$ التقـربــا


السيد إياد جودة هو المؤسس والمدير العام المشارك لشركة "حلول التنمية" وهي شركة استشارات متخصصة في مجال التنمية الاقتصادية وإدارة الأعمال.

يمتلك السيد جودة أكثر من 30 سنة خبرة في مجالات متنوعة منها تنمية القطاع الخاص واستراتيجيات الأعمال والتسويق, شملت معرفته العديد من المجالات منها ما يتعلق بالخدمات

المالية والصناعية والزراعية وقطاع تكنولوجيا المعلومات.

خلال مسيرته المهنية, تقلّد السيد جودة العديد من المناصب الإدارية العليا منها الرئيس التنفيذي لمركز التجارة الفلسطيني (بال تريد-المؤسسة الوطنية لتشجيع الصادرات), ومدير التسويق لدم

بيت لحم 2000, والمدير العام لمركز موارد التنمية, والمدير العام لمجموعة التنمية الاقتصادية.

بالإضافة إلى ذلك, يشغل السيد جودة منصب عضو في مجلس أمناء جامعة بيرزيت (أمين صندوق الجامعة), وعضو مجلس إدارة المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع, وعضو مجلس إدارة في صندوق الاستثمار الفلسطيني. كما شغل سابقاً مناصب عدة في المؤسسات الوطنية الفلسطينية منها, عضو مجلس إدارة سلطة النقد الفلسطينية, نائب رئيس مجلس الصادرات الفلسطيني, وفـي مؤسسة أصالة للإقراض.

السيد جودة حاصل على دبلوم عالي في الشؤون المالية والإدارية من خلال برنامج زمالة هيوبرت همفري من جامعة بوسطن, ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة بيرزيت.

## اللجــــانـ الداخليـــة

الجان منبثقة عن مجلس إدارة المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع

الجـنة
السيد لؤي حواش - المدير العام.

لجنــة الحوكمــة
ב. محمد الأحمد -رئيساً. السيد طارق المصري. الفاضلة رولا الشنار.

| لجنة إدارة المخاطر | لجنة التدقيق الداخلـ |
| :---: | :---: |
| السيد إياد جودة - رئيساً. | السيد طارق المصري- رئيسأ. |
| السيد طارق المصرمي. | السيد إياد جودة. |

لحنة التصفبة
ع المدير العام, السيد لؤي حواشاش-رئيساً. ه ممثل عن مراقب الشركات في وزارة الاقتصاد الوطني, السيد طارق عودة اللأه. ممثل عن دائرة الرقابة والتفتيش في سلطة الـية النقد الفلسطينية, السيد رائد عبيد. مستشاران من خارج المؤسسة يختارهما المجلس بناء علـ خبرتهما وكفاءتهما في مجال المحاسبة والتدقيق والقانون:

> - = أ. طارقيد طوقان, خبير قانونير مالي.

 , myyy

# إدارة المخـاطر المؤسلسبـــــة 

تطبق المؤسسة أفضل ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية لتعزز قدرتها على إدارة مخاطرها والحد من الآثار السلبية لـها على عمل المؤسسة مما يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة.

يحدد إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية في المؤسسة منهجاً لإدارة المخاطر لتمكين الفهم العام لكيفية إدارة المؤسسة لمخاطرها ويتم تزويد موظفيها بكافة المعلومات اللازمة لإدارة المخاطر بفمالية، والتركيز على جعل مبدأ إدارة الخطر عمل يومي يلازم كافة العاملين داخل المؤسسة التي يخدم أهدافها واستراتيجياتها المستقبلية المبنية أساسا على التوقع والتنبؤ بالمستقبل.

تعكف المؤسسة حاليًا على تطوير إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية بما يشمل أفضل المنهجيات والأدوات والأساليب والبرامج لتعزيز قدرات إدارة المخاطر المؤسسية وتحديد السمات التي ستجعل إدارة المخاطر المؤسسية فعالة وقابلة للقياس وتزويد المؤسسة بخريطة طريق لتحسين ممارسات إدارة المخاطر باستمرار وتطوير ثقافة إدارة المخاطر في المؤسسة.

ستواصل المؤسسة العمل على تحسين استعداداتها في اتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من المخاطر التي قد تتعرض لها وتطويرها بشكل مستمر.

## نظــــــــام ضمـــان الودائــــع <br> في فلسطيــن

## نظام ضمان الودائع في فلسطين

يشير "نظام ضمان الودائع" إلى الآليات التي تضعها الحكومات لتشمل كافة القوانين والتشريعات والتعليمات التي تهدف إلى حماية أموال المودِعين (خاصة الصغار منهم) والمساهمة في تمزيز الاستقرار المالي وتنشيط الادخار والنمو الاقتصادي.

أُنشئت المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع بموجب أحكام القرار بقانون رقم (7) لسنة 2073، والذي تم إقراره من قبل سيادة الرئيس بتاريخ 2073/5/29, وذلك بهدف حماية أموال المودعين لَدى الجهاز المصرفي وتعزيزاً لثقافة إدارة المخاطر بصورة سليمة من أجلـ حماية استقرار النظام المالي, كما وتتمتع المؤسسة بالشخصية الاعتبارية والأهلية القانونية الأمر الذي منحها الاستقلال الإداري والمالي.

وتعد المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع ركناً أساسياً ضمن شبكة الأمان المالي في الدولة فهي ضرورية لضمان حسن سير العمل في النظام المالـي إذ أنها تعمل على تقديم ضمانات للمودعين لدم الجهاز المصرفي بعدم خسارة أموالهم المودعة لدمي البنوك الأعضاء في نظام ضمان الودائم في فلسطين, وذلك في حال تعثر أحد هذه البنوك، الأمر الذي يحفز النمو الاقتصادي والاستقرار المالي.

## شبكة الأمان المالي في فلسطين

تؤدي المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائم دورًا مهمًا في القطاع المصرفي وذلك من خلال قيامها بتصفية البنوك المتعثرة وتمويل الإجراءات التصحيحية المقرّة من قبل سلطة النقد الفلسطينية بالإضافة الـ قيامها بتعويض أموال المودعين, كما وتممل المؤسسة على الدوام للامتثال بكافة المعايير والمبادئ الدولية.

شكل(1): شبكة الأمان المالي


#  <br> والتنفيـــني للمؤسســـة 

بلغ مجموء موظفي المؤسسة في نهاية عام 2022 تسعة عشر موظفاً في مختلف التخصصات.

يتكون الجهاز الإداري للمؤسسة مما يلي:
|| الدائرة المالية
تقع على الدائرة مسؤولية حفظ السجلات والدفاتر المحاسبية, وكذلك مسؤولية الحفاظ على الموازنة المالية المتاحة وتوفير المعلومات المالية الدقيقة وبالوقت المناسب لصانمي القرار.

الدائرة الادارية تهتم الدائرة الادارية بالعنصر البشرير. حيث تمتبرo العنصر الأهم في نجام المؤسسة لتحقيق أهدافها ورؤيتها

الاستراتيجية, من خلال استقطاب الكفاءات والتطوير في قدرات ومهارات الموظفين, كما وتممل الدائرة على توفير البيئة الملائمة للعمل من خلال توفير الخدمات الإدارية والمسستلزمات اللازمة بهدف رفع الانتاجية وروج الانتماء للمؤسسة.
|| وحدة التدقيـق الداخلمي يرتبط نشاط وحدة التدقيق الداخلي بلجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس إدارة المؤسسة, وتتولى الوحدة مهمة التحقق من صلاحية وسلامة نشاطات المؤسسة المختلفة, ورفع التوصيات بنتائج الفحص والتقييم والتحليل لإدارات المؤسسة المختلفة, بهدف النهوض بمسؤولياتها بكفاءة وفعالية.
|| المديــر العــام
يقوم المدير المامٍ بكافة المهام والصلاحيات التي أُسنِدت إليه بموجب قانون المؤسسة, وذلك من أجل إدارة

شؤون المؤسسة بـما فيها تنفيذ السياسات والقرارات التي يتخذها مجلس الإدارة, ويقوم كذلك بالإشراف على الجهاز التنفيذ ي للمؤسسة ومتابعة حُسن تنفيذ الأعمال اليومية.
|| دائرة تحليل المخاطر والتأمين تؤدمي هذه الدائرة المديد من الأدوار والمهمات والمسؤوليات التي تُسهم في تنفيذ وتطوير سياسات ضمان الودائم في المؤسسة, كما تممل علـ تعزيز إدارة المخاطر بهدف تعزيز الثقة في النظام المصرفي الفلسطينيء, حيث تقوم الدائرة بمتابعة استيفاء الرسوم من البنوك الأعضاء , والتجهيزات اللازمة لتطبيق نظام استيفاء الرسوم من البنوك الأعضاء المبنـي علـ الـام المخاطر. بالإضافة إلـ القيام بالمهام المناطة بالمؤسسة كمُصفِّ لأي بنـك تقرا تصفيتُه وفقَ أحكام قانونهـا وأية أنظمة أو تعليمات أو قرارات تصدر بـموجبه, تقوم الدائرة بكافة المعامعاماملات القانونية للمؤسسة ومتابعة إنجازها مع جهات الاختصاص ورفع التقارير الدورية عن عمل الوحدة, وصياغة العقود والاتفاقيات للمؤسسة.


|| دائرة الاستثمار والأبحاث
تتولـ الدائرة توفير البيانات
والمعلومات والدراسات اللازمة لدعم
عملية التخطيط والتطوير في المؤسسة, إضافةً إلى إدارة استثمارات أموال المؤسسة, وذلك وفق سياسة الاستثمار المعتمدة من قبل مجلس إدارة المؤسسة ووفق أحكام قانون المؤسسة.

## | مكتب غزة

يقوم مكتب غزة بتنفيذ سياسات المؤسسة وتطبيقها في قطاع غزة والتواصل مع جميع الجهات الرسمية

ومؤسسات المجتمع المدنـي ذات العلاقة بعمل المؤسسة. كما ويشرف على توعية المواطنين ضمن المحافظات الجنوبية بنظام ضمان الودائم الفلسطيني ونشأة المؤسسة وأهدافها, وذلك من خلال عقد ورش الممل المختلفة وتمثيل المؤسسة في الفعاليات المصرفية.
|| وحدة إدارة المخاطر المؤسسية تعتبر الوحدة الجهة المسؤولة عن تطوير إطارِ متكاملِ وكفؤِ لإدارة الـمخاطر المالية والتشغيلية والاستراتيجية على مستوم المؤسسة, وتممل على الإشراف على كفاية مهام وعمليات إدارة المخاطر, وذلك من خلال تقييمها والتحوط لـها والتقليل من احتمالية التباين والشك في تحقيق الااهداف والأداء في مهام وعمليات الدوائر المختلفة.
|| قسم تكنولوجيا المعلومات يِسعى قسم تكنـولوجيا المعلومات ليكون مساهماً فاعلاً في دفع عجلة التطور في المؤسسة الفلسطينية

لضمان الودائم على الصميدين التنظيمي والإداري, وذلك من خلال تطبيق أحدث التقنيات التي وصلت إليها تكنولوجيا المعلومات في المالم

والتي تخدم بيئة العمل.
|| قسم العلاقات العامة
يعتبر قسم العلاقات العامة من أقسام
الدعم الاساسية في المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائم, فهي نافذة المؤسسة على المجتمع المحلي والدولي, ويهدف القسسم إلى تعزيز التواصل والتماون الداخلي والخارجي مع فئات المجتمع المستهدفة لنشر رؤية ورسالة المؤسسة عبر وسائل الاتصال الفضلـ.

# الملامـــح الرئيسيـــة لنظــــــام <br> ضمــان الودائـع في فلسطيــــــنـن 

حقوق الملكية ومصادر تمويل المؤسسة
تتكون حقوق الملكية للمؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع من مساهمة ورسوم تأسيس غير مستردة يدفمها العضو خلال 15 يوماً من تاريخ الانضمام إلى المؤسسة. بالإضافة إلى رسوم الاشتراك السنوية التي تدفعها البنوك الأعضاء، وعوائد الاستثمار.

شكل (2): مصادر تمويل نظام ضمان الودائم في فلسطين


كما يجوز للمؤسسة الحصول على المِنح المالية من أية جهة يوافق عليها المجلس. إضافةً إلى إمكانية الاقتراض, لكي لتتمكن من تسديد الالتزامات المترتبة عليها قانونياً.

العضــــوية
إن العضوية في المؤسسة إجبارية لكافة البنوك المرخصة من قبل سلطة النقد الفلسطينية، سواء أكانت بنوكاً تجارية أم إسلامية. ولقد بلغ عدد البنوك الأعضاء والخاضعة لأحكام القانون 13 بنكاً في العام 2022، منها 7 بنوك محلية و6 بنوك وافدة.

الاشتراكات
يترتب علم البنك العضو تسديد رسوم الاشتراك بشكل ربم سنوم وتكون نسبة رسوم الاشتراك (0.2\%) اثنان بالألف من متوسط إجمالي الودائم الخاضعة لأحكام القانون، ويجوز لمجلس إدارة المؤسسة تحديد نسبة اشتراك تتماشى مع درجة المخاطر لكل عضو، وفق معايير يتم الاتفاق عليها مع سلطة النقد الفلسطينية والبنوك الأعضاء، وذلك بموجب تعليمات تصدر لهذه الغاية، كما ويجوز للمجلس مراجمة نسب الاشتراك السنوي وتعديلها

وتحديد آلية الاحتساب كلما اقتضت الحاجة.

# المهــام الرئيسيـــة <br> للمؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع 

تعويض المودِعين

تمتبر المؤسسة مسؤولة قانوناً عن تعويض المودِعين لدم البنوك الأعضاء بعد نشر قرار التصفية الصادر عن سلطة النقد الفلسطينية في الصحف الرسمية, وتلتزم المؤسسة بتمويض المودِعين حسب سقف التمويض المحدد خلال ثلاثين يوماً من تاريخ تقديم المودع لمطالبته. ويتم احتساب سقف التمويض لكل مودِع على أساس توحيد جميع ودائعه المؤمّنة لدم العضو، بما في ذلك الفوائد أو الموائد المستحقة له حتى تاريخ نشر قرار تصفية هذا العضو في الجريدة الرسمية.

في حال صدور قرار التصفية يصبح مبلغ الضمان مستحق الأداء، حيث تعمل المؤسسة على تسديده خلال ثلاثين يوماً من تاريخ تقديم المودع لمطالبته.

## التصفية

تمتبر المؤسسة بموجب القرار بقانون رقم (7) لسنة 2013 المصفّي الوحيد لأي بنك تقرر سلطةُ النقد الفلسطينية تصفيتَه. وتمتلك المؤسسة صلاحيةً اتخاذ جميع الإجراءات القانونية اللازمة للحفاظ على حقوق المصرف وإتمام عملية التصفية, وتحل محل المودِعين بالقدر الذي ستدفعه من ودائعهم, ويتوجب عليها توثيق ما تدفعه للمودعين كدَين مترتب لها في ذمة المصرف، ويكـون لهذا الدين حق الامتياز على سائر حقوق المساهمين والدائنين الآخرين. كما للمؤسسة الحق باتخاذ جميع الإجراءات الضرورية لإنهاء عمليات البنك ودفع ما عليه من ديون وتحصيل ما له من ذمم, والقيام بالإجراءات التي تهدف إلـى المحافظة على موجوداته وحقوقه وجرد حساباته. وبالتالي بيع موجودات المصرف المنقولة وغير المنقولة أو أي جزء منها, والقيام بأي عمل "أو إجراء آخر تتطلبه عملية التصفية

لتتمكن من دفع التعويضات للمودعين وإيفاء الديون لمستحقيها.

> إدارة الاحتياطي

تممل المؤسسة على تكثيف جهودها الرامية إلى تمزيز احتياطياتها المالية حتى تتمكن من حماية حقوق المودعين لدم البنوك الأعضاء في فلسطين. لذلك يتوجب عليها تكوين احتياطيات بنسبة قانونية محددة لا تقل عن \% \% من مجموع الودائع الخاضعة لأحكام قانونها, كما وتتشكل هذه الاحتياطيات من رسوم الاشتراكات الربع سنوية التي يتم تحصيلها من البنوك الأعضاء ومن عوائد الاستثمارات وأي عوائد أُخرم بمد طّرم كافة المصاريف منها.


# أداء المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع خــال العـام 2022 

# الودائــع الخاضعـة  

بلغت ودائم العملاء الخاضمة لأحكام قانون المؤسسة حوالـي 15,683.2 مليون دولار في نهاية عام 2022 مقارنة بـ 15,667.3 مليون دولار في نهاية عام 2021 وبنسبة ارتفاع بلفت 0.10\%. علماً بأن هذه الوداثم تعود لحوالي 2,342 ألّف مودِع، بمتوسط وديعة بلغ 6,697 دولار لعام 2022 مقارنة بـ 2,771 ألف مودع, ومتوسط وديعة بلغ 7,278 دولار لعام 2021.

> شكل, (3): ودائع العملاء الخاضمة للقانون


$$
\begin{aligned}
& \text { شكّلت الودائم الخاضمة لأحكام القانون ما نسبثئه } \\
& \text { \%95.2 من إجمالي ودائع المملاء لدم البنوك } \\
& \text { الأعضاء في نهاية المام } 2022
\end{aligned}
$$

## الودائُع المضمونـــة <br> 

شكلت الودائم المضمونة بالكامل وفقَّ أحكام القانون (الودائع التي يقل رصيدُ ها عن أو يساوي عشرين ألف دولار أو ما يعادلـها بالعملات الأخرى) ما نسبتُه 1.98\% من إجمالي الودائمع الخاضمة لأحكام القانون في نهاية عام 2022, حيث بلغت ما مقدارَه 3,447 مليون دولار. تمود لحوالي 2,207 ألف مودع وبمتوسط وديعة بلغ 1,562 دولاراً مقارنة بـ 3,280.2 مليون دولار في نهاية عام 2021 تعود لحوالي 2,033 ألف مودع بمتوسط وديعة بلغ 1,673 دولاراً, حيث بلغت نسبة عدد المودِعين المضمونة ودائعُهم بالكامل من إجمالي عدد المودِعين الخاضعة ودائعُهم لأحكام القانون في نـهاية عام 2022 حوالي
$\qquad$ التـقـربـ


##  <br> 

أما الودائم الخاضمة لأحكام القانون التم تزيد على عشرين الف دولار أو ما يعادلـها
 نهاية عام 2022 مقارنةً بـ 12,387.1 مليون دولار في نهاية عام 2021, لتشكلَ ما نسبتُه \%8.02 من إجمالي الودائم الخاضمة لأحكام القانونٌ في نـهاية عام 2022. وتعود هذه الودائم لحوالي 135 ألف مودع يشكلون ما نسبثته 55.77\% من إجمالي عدد المودعين الخاضعة ودائعْهم لأحكام القانون, بمتـوسط وديعة بلغ 90,483 دولاراً في نهاية عام 2022 مقارنة بـ 737 ألف مودِع بمتوسط وديعة بلغ 90,783 دولاراً في نهاية عام 2021.
بلغت نسبة عدد المودعين المضمونة ودائمْهم
جزئياً حوالي 5.77\% من إجمالـي عدد المودععين
الخاضمة ودائمُهم لأحكام المام القانون فـي نهاية
العام 2022

شكّلت الودائع المضمونة جزُياً ما نسبته 78.02 من إجمالي الودائم الخاضمة لأحكام القانون في نهاية عام 2022

# التعويـــض <br> الفــــوري 

بلغت نسبة تركُّز قيمة التمويض الفوري لدم أكبر بنك في نهاية عام 2022 ما نسبثُه \%2३.२2. في حين بلغت نفس النسبة لدم أكبر بنكين ما نسبتُه 44.17 \%. وما نسبتُه \%54.33 لدى أكبر ثلاثة بنوك.

## رســوم الاشتـــراك

ارتفمت رسوم الاشتراك للبنوك الأعضاء الـ ما مقداره 29,8 مليون دولار في نهاية العام 2022 مقابل 14,3 مليون دولار في نهاية العام 2021 أي بزيادة قدرها 15,4 مليون دولار ونسبتـها 108.1\% وذلك نتيجة رفع نسبة رسوم الاشتراك الثابتة لتصبح 0.2\% بدلاً من 0.1\% اعتباراً من 2022/01/01, مقابل انخفاض مقداره 7,4 مليون دولار ونسبته 34.3\% خلال العام

2021, نتيجة تخفيض نسبة رسوم الاشتراك الثابتة لتصبح 0.1\% بدلاً من 0.2\%."

جدول (1): أهم مؤشرات ودائع العملاء والمودِعين فـي البنوك الأعْمَاء للفتـرة (2075-2022)

| النسوبة |  | كانون الأول 21 | $\begin{gathered} \text { الأولولن } 20 \\ \text { كانو } \end{gathered}$ | كانون الأولو 19 | كانون الأول 18 | كانون الأولول 17 | $\begin{gathered} \text { الأولول } 16 \\ \text { النون } \end{gathered}$ | كانون الأول 15 | /الـ نمابة الفتـة |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| -0.3\% | 16,468.2 | 16,579.0 | 15,138.3 | 13,384.7 | 12,227.3 | 11,982.5 | 10,604.7 | 9,654.2 | اجمالي ودائمع العماءاء لدم البّنوك الأُعضاء (مليون دولار) |
| 7.8\% | 2,350 | 2,780 | 1,806 | 1,730 | 1,636 | 1,604 | 1,536 | 1,460 | إجمالي عدد المودعين لدم البنوك الأعضاء <br> (ألف مودع) |
| -7.5\% | 7,006 | 7,577 | 8,384 | 7,735 | 7,474 | 7,472 | 6,902 | 6,612 | متوسط الوديعة لعدد المودعين لداء البنوك الأعضاء (دولار) |
| 0.7\% | 15,683 | 75,667 | 14,483 | 12,726 | 17,576 | 71,099 | 9,713 | 8,936 | اجمالـب الودائع الخاضهة لأحكام القانون (مليون دولار) |
| 7.9\% | 2,342 | 2,171 | 1,797 | 1,724 | 1,630 | 1,590 | 1,537 | 1,455 | عدد المودعين الخاضهة ودائعهم لأحكام القانون (ألف مودع) |
| -7.2\% | 6,697 | 7,2า8 | 8,060 | 7,383 | 7,064 | 6,980 | 6,343 | 6,741 | متوسط الوديعة للعمالاء الخاضعين لأحكام القانون (دولار) |
| 0.4\% | 95.2\% | 94.8\% | 95.7\% | 95.7\% | 94.2\% | 92.6\% | 91.6\% | 92.6\% | نسبة إجمالـي الودائع الخاضهة لأحكام القانون الـ إجمالـي ودائع العملاء لدمى البنوك (\%) الأعمصاء |


| نسـة النمو | كانون الأول 22 | كانون الأول 21 | كانون الأول 20 | كانون الأول 19 | كانون الأول 18 | كانون الأول 17 | $\begin{gathered} \text { الأوانول } 16 \\ \text { اكون } \end{gathered}$ | كانون الأول 75 | / الu نـهابة الفترة |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 2.7\% | 6,752 | 6,027 | 5,459 | 4,871 | 4,490 | 4,412 | 2,839 | 2,619 | قيمة التعويض الفورلي <br> (مليون دولار) |
| 5.7\% | 3,447 | 3,280 | 3,736 | 2,760 | 2,592 | 2,459 | 1,382 | 1,307 | قيمة ودائـع العملاء المضمونة بالكامل (الودائع التـي يقل) رصيدها أو يساوي سقم الضمان) (مليون دولار) |
| 8.5\% | 2,207 | 2,033 | 1,681 | 1,678 | 1,535 | 1,493 | 1,386 | 1,324 | عدد العملاء المضمونة ودائعهم بالكامل (ألف) (عد) |
| -3.2\% | 1,562 | 1,613 | 1,866 | 1,706 | 1,688 | 1,648 | 997 | 983 | متوسط الوديعة للعملاء المضمونة ودائهعم بالكامل (دولار) |
| -7.2\% | 12,236 | 12,387 | 11,347 | 9,966 | 8,924 | 8,640 | 8,337 | 7,635 | قيمة ودائع العملاء <br> المضمونة جزئياً <br> (الودائع التـي يزيد <br> رصيدها عن سقف <br> الضمان) (مليون دولار) |
| -7.5\% | 135 | 137 | 176 | 106 | 95 | 98 | 146 | 132 |  |
| 0.3\% | 90,483 | 90,183 | 97,687 | 94,435 | 94,020 | 88,482 | 57,174 | 57,962 | متوسط الوديعة للعمالاء المضمونة ودائعهم جزئيا (دولار) |
| 4.98\% | 21.98\% | 20.94\% | 21.65\% | 21.69\% | 22.57\% | 22.76\% | 14.23\% | 14.56\% | نسبة قيمة ودائع العملاء المضمونة بالكامل إلى إجمالـي الودائمع الخاضهعة الأحكام القانون (\%) |
| -7.32\% | 78.02\% | 79.06\% | 78.35\% | 78.3\% | 77.5\% | 77.8\% | 85.8\% | 85.4\% | نسبة قيمة ودائع العملاء المضمونة جزئياً إلى إجمالالي الودائع الخاضهة لأحكام القانون (\%) |
| 0.59\% | 94.23\% | 93.67\% | 93.54\% | 93.9\% | 94.2\% | 93.9\% | 90.5\% | 90.9\% | نسبة عدد العماء المضمونة ودائصمم بالكامل إلى عدد المودعين الخاضهة ودائصعم لأحكام القانون (\%) |
| -8.7\% | 5.8\% | 6.3\% | 6.5\% | 6.7\% | 5.8\% | 6.7\% | 9.5\% | 9.7\% | نسبة عدد العملاء المضصمونة ودائعمه جزئياً إلى عدد المودعين الخاضهة ودائعهم الأحكام القانون (\%) |
| 1.37\% | 44.17\% | 43.54\% | 44.12\% | 44.59\% | 44.64\% | 45.58\% | 45.2e\% | 46.40\% | نسبة تركز قيمة التعويض الفورمي لدنى أكبر بنكين (\%) |
| -0.77\% | 54.33\% | 54.39\% | 54.73\% | 55.23\% | 54.49\% | 54.02\% | 53.32\% | 56.70\% | نسبة تركز قيمة التعويض الفورم لدص أكبر ثلاثة بنوك (\%) |




# استثتمـــارات <br> المؤسســـــــــة 

تلخص النقاط ادناه أداء المحفظة خلال العام 2022:
بلغت صافي أربام الاستثمار خلال العام 2022 (5787,578.93 دولار) بنسبة نمو \%24.87 مقارنة مع 4,754,923.18 دولار خلال العام 2021, وبمعدل عائد سنويي
2.34 بنسبة نمو عن نفس الفترة لعام 2021 بلغت 9.76\% حيث كانت 173.72. نمت محفظة الاستثمار (سندات + ودائع) بنسبة 77.77\% حيث بلغت في نهاية العام 2022 (253,753,625 دولار -قيمة دفترية) بعد ان كانت (203, 223,600 دولار -قيمة دفترية) في نهاية العام 2021. بلغ صافي أربام محفظة استثمارات السندات 5,424,085.87 دولار. وهو ما يعادل متوسط عائد سنوي مقداره 2.17\% منها:
 - أرباح محفظة سندات صندوق البنوك الإسلامية والتي بلغت541,473.54 دولار.

بلغت أرباح الفوائد على الودائم حتى نهاية العام 2022 مبلغ 573,493.06 دولار 333,702.30,

```
شكل (4): استثمارات المؤسسة
```



# توعيــة الجمهـور بنظـام ضمـان الودائـع 

المبدأ رقم (70) من المبادمئ الأساسية وتقييم الامتثال الصادرة عن الهيئة الدولية لضماني الودائع والذي ينص على:
,الوعي العام: من أجل حماية المودعين والمساهمة في الاستقرار المالي, فمن الضروري أن يكـون الجمهور على علم بصورة مستمرة حول محددات وفوائد نظام ضمان الودائع"،

من ضمن أهداف المؤسسة الرئيسية، رفع مستوى توعية الجمهور بنظام ضمان الودائع في فلسطين, حيث تممل المؤسسة سنوياً على تطوير وتنفيذ حملات تـوعوية للجمهور الفلسطيني حـول المؤسسة وأهمية وجودها, وتستند المؤسسة لإعداد هذه الحملات على دراسات مسح للسوق وفق منهجية علمية ومعالجات إحصائية وعينات حسب الخصائص الديمغرافية والمنطقة لقياس مدى وعي الجمهور بالمؤسسة وأهمية الدور الذي تقوم به المؤسسة من وجهة نظر المجتمع. لقد قامت المؤسسة في بداية العام 2022 بإجراء دراسة مسح ميداني للسوق الفلسطينية حيث بلغ مؤشر نسبة وعي الجمهور بطبيعة عمل المؤسسة حوالي 40\%. ولاحقاً لإِحصائيات والتوصيات والاستنتاجات المستخلصة من تحليل البيانات، باشرت المؤسسة حملتها التوعوية للثلث الأخير من العام 2022 والتي ستستمر خلال العام 2023. وتعزيزاً لأواصر التعاون بين المؤسسة ونظيراتها، وعملاً على تبادل واكتساب الخبرات وتمتيناً لبناء والمحافظة على شبكة العلاقات الدولية مع مؤسسات ضمان الودائع, فقد شاركت المؤسسة بمؤتمرات وفعاليات وورشات عمل محلية وإقليمية ودولية عدة خلال العام 2022, أهمها المؤتمر السنوي الدولي لضامني الودائع, حيث تعد هذه المشاركات ضرورة للارتقاء بأعمال المؤسسة وموظفيها بـهدف تحقيق أهدافها وقيمها الجوهرية.



# الخطـة الاستراتيجيـة <br> للمؤسســـة 

تضع المؤسسة نصب اعينها خطة استراتيجية تهدف الـ رفع مستوى تـوعية الجمهور بنظام ضمان الودائع في فلسطين, وستسعى الـ مد الجسور داخل وخارج الوطن من خلال بناء شبكة علاقات متينة مع المؤسسات الداعمة لتطوير طريقة عملها نحو الافضل دائما. تطمح الادارة التنفيذية إلى تحقيق رسالة المؤسسة الرّامية إلى تعزيز استقرار وسلامة القطاع المصرفي في فلسطين، وزيادة الثقة عند المواطن الفلسطيني بهذا القطاع، وتوفير الحماية لأموال المودعين لدى البنوك الاعضاء. تم التركيز في إعداد الخطة الاستراتيجية على عنصر التكنولوجيا من خلال تطبيق انظمة جديدة ستعزز تطوير طريقة عمل المؤسسة وآلية الحصول على البيانات والمعلومات من

المصارف وسلطة النقد, وسينمكس ذلك على البيانات والتقارير الدورية المستخرجة. تولي إدارة المؤسسة اهتماما كبيرا في تطوير العنصر البشري, فـو اللبنة الأساسية التـي سيتم الاعتماد عليه في تحقيق الأهداف الاستراتيجية في الخطة, حيث اعتمدت الإدارة خطة تدريب وتأهيل طموحة لكافة العاملين وفي شتى المجالات الإدارية والفنية

والمالية والتكنولوجية.
استطاعت المؤسسة تحقيق الكثير من أهدافها خلال السنوات السابقة، مما أعطاها الدافع للاستمرار في تقديم ما هو أفضل خلال السنوات القادمة بجهود كافة العاملين

بالمؤسسة وبمساندة مجلس إدارتها الموقر. تقوم المؤسسة دورياً بوضع مؤشرات لقياس مدى إنجاز أهدافها, وتتم عمليات المراجعة والتقييم لمستوى الإنجاز من خلال تشكيل لجان على مستوى الإدارة التنفيذية ومجلس إدارة المؤسسة، بهدف معالجة أية انحرافات قد تحدث وذلك ضمن منهجية المتابعة والتقييم وإجراء التمديلات اللازمة. تماشياً مع القانون الخاص بالمؤسسة والذي يجيز استيفاء الرسوم من البنوك الأعضاء بناءً على درجة المخاطر ولغايات الامتثال للمبادئ الأساسية لأنظمة ضمان الودائع, ستقوم المؤسسة في مطلع العام 2024 وبالتعاون مع سلطة النقد الفلسطينية وجمعية البنوك الفلسطينية والبنوك الأعضاء بمباشرة العمل على استيفاء الرسوم من البنوك الأعضاء بناءء على المخاطر، وبما يتوافق مع تعليمات سلطة النقد الفلسطينية والأسس والمعايير المعمول بها دولياً والمُقرّة من قبل لجنة بازلا.

تشير النتائج الأولية للخطة الاستراتيجية إلى إمكانية تحقيق مستوم الاحتياطي المستهدف بواقم \%\% من إجمالي الودائم الخاضمة لأحكام القانون

بحلول العام 2037 نتيجة زيادة رسوم الاشتراك حيث أصبحت 0.2\% بدلاً من 0.7\%.

# المؤشرات الرئيسية متوسطة الأجل: 

جدول (2): المؤشرات الرأيسية متـوسطة الأجل

| متوقـ___ |  |  |  |  |  | البا_-_-_-_ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | 20e2 | อ021 |  |
| 21,943.8 | 20,176.3 | 18,551.3 | 17,057.1 | 15,683.2 | 15,667.3 | \|جمالي الودائم الخاضعة لأحكام قانون المؤسسة (مليون دولار) |
| 6,845.2 | 6,662.6 | 6,486.3 | 6,376.7 | 6,157.6 | 6,027.3 | قيمة التعويض الفوربي (مليون دولار) |
| 458.61 | 402.80 | 352.09 | 306.04 | 264.26 | 229.41 | احتياطيات المؤسسة (مليون دولار) |
| 2.090\% | 1.996\% | 1.898\% | 1.794\% | 1.685\% | 1.464\% | احتياطيات المؤسسة الـ إجمالي الودائم <br> الخاضهة لأحكام قانونها (\%) |
| 6.7\% | 6.0\% | 5.4\% | 4.8\% | 4.3\% | 3.8\% | احتياطيات المؤسسة الـ قيمة التعويض <br> الفوري (\%) |
| 69.7\% | 66.5\% | 63.3\% | 59.8\% | 56.2\% | 48.8\% | احتياطيات المؤسسة الى الاحتياطي <br> المستهدف (\%) |
| 31.2\% | 33.0\% | 35.0\% | 37.0\% | 39.2\% | 38.5\% | قيمة التعويضر الفوري الـى اجمالـي الودائمع الخاضهة لأحكام القانون (\%) |

 ANNUALOOR22

## مؤشـــــرات القٌطاع المصرفْ |الفلسطيـنـأيا <br> للعــــام 2022

يمد القطاع المصرفي جزءٌ لا يتجزأ من الاقتصاد الفلسطيني, إذ يُمتبر التطور في مؤشرات القطاع المصرفي مقياساً لتحسن مستوى الاقتصاد بشكل عام، بحيث تسعى سلطةٌ النقد الفلسطينية إلى المحافظة على الاستقرار المالي في فلسطين من خلال ضبط هذه المؤشرات، ولقد أظهرت المؤشرات المالية الرئيسية للبنوك العاملة في فلسطين لعام 2022 تحسناً في مؤشرات أدائها مقارنةً مع تلك المؤشرات للعام 2021، وفيما يلي ملخصُ لأهم تطورات تلك المؤشرات':

## ــ إجمالبي الودائع

بلغ إجمالي ودائع المملاء لدى الجهاز المصرفي الفلسطيني ما مقدارُه 16,468.2 مليون دولار في نَّهاية عام 2022 مقابل 16,579 مليون دولار في نهاية عام 2021, أي بانخفاض قدرْه 50.8 مليون دولار ونسبتُه \%0.37\% مقابل زيادة مقدارُها 1,380.7 مليون دولار ونسبتُها 9.12\% خلال العام 2021.

شكل(5): التطور التاريخي لودائم العملاء للفترة (2009-2025)


- قيمة الودائم الخاضهة للقانون

شكل(6): توزبع الودائع علـى القطاعات المختلفة للفتـرة (2027-2025)


زادت حصة الأفراد والمؤسسات والجمعيات من إجمالي ودائم العملاء خلال العام 2022. حيث بلغت 75.46\% و2.24\% على التوالي, مقارنة مع 73.46\% و\%27\% علـ التوالـي في العام 2021. في المقابل تراجعت حصة قطاء الشركات والقطاع العام من إجمالي ودائم

جدول (3): توزيع الودائع لدن الجهعاز المصرفـي علـى القطاعات المختلفة (مليون دولار)
ونسب نموها (2025-2027)

| القطاع العام | المؤسســات والجمهايـات | الشركـــات | الأف_-_اد |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 628.8 | 356.7 | 3,398.6 | 12,134.9 | 2021 |
| 627.0 | 369.0 | 3,057.8 | $12,426.4$ | 202? |
| -7.2\% | 3.5\% | -70.2\% | 2.4\% | نسبة النمو |

شكّلت الودائع المملوكة من قبل الأفراد ما نسبته 75.46\% من إجمالي ودائع العملاء لدى الجهاز المصرفي في نهاية العام 2022

جدول (4): توزبع ودائع العملاء لدى الجهاز المصرفي علـى العملات المختلفة (مليون دولار) (2022-2021)

| ودائع العملات الأحضر | ودائمع الدولار | ودائع الـدينار | ودائهع الشيكل |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 470.1 | 6,573.3 | 3,617.4 | 5,978.1 | 2021 |
| 441.1 | 5,912.4 | $3,334.3$ | $6,780.3$ | 2022 |
| -6.2\% | -9.2\% | -7.8\% | 14.6\% | نسبة النمو |


| الاجماليك |  | عدد المودعين (ألف دولار) |  | الودائم (مليون دولار) |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| المودعين (بالألف) | الودائع (بالمليون) | بنوك إسلامية | بنوك تجارية | بنوك إسلامية | بنوك تجارية | السانــــة |
| 1,467 | 8,935 | 2อ2 | 1,245 | 882 | 8,053 | 2014 |
| 1,460 | 9,654 | 196 | 1,264 | 1,054 | 8,600 | 2075 |
| 1,536 | 10,605 | 223 | 1,314 | 1,285 | 9,379 | 2076 |
| 1,604 | 17,982 | 259 | 1,344 | 1,637 | 10,345 | 2017 |
| 1,636 | 12,२อ7 | 287 | 1,355 | 1,836 | 10,397 | 2018 |
| 1,737 | 13,3৪५ | 343 | 1,388 | 2,२า३ | 17,172 | 2079 |
| 1,806 | 15,738 | 359 | 1,447 | 2,670 | 12,468 | 2020 |
| 2,780 | 76,579 | 498 | 1,682 | 2,989 | 13,530 | 2021 |
| 2,350 | 16,468 | 528 | 1,822 | 2,944 | 13,524 | 2022 |

يستحوذ حجم الودائع لدى البنوك التجارية على نسبة كبيرة من إجمالي الودائع, فلقد بلغت حوالي 82.1\% في نهاية العام 2022 مسجلةً ارتفاعاً بنسبة 0.3\% عن العام السابق. والذي بلغت به النسبة حوالي 81.9\%. في المقابل بلغت نسبة الوداثم في البنوك الإسلامية 7.9\% محققةً انخفاضاً بنسبة 1.2\% عن العام السابق والتي بلغت 18.1\%.


بلغت نسبة عدد المودِعين في البنوك التجارية 77.5\% في العام 2022 مقارنة مع 77.2\% في العام 2021 محققة ارتفاعاً بنسبة 0.5\%.

ANNUALTOR22

## ? حـ الائتمانيـــة

بلغ مقدار صافي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للجهاز المصرفي حوالي 10,592.4 مليون دولار في نهاية العام 2022 مقابل 10,321.5 مليون دولار في نهاية العام 2021 وبزيادة قدرها 270.8 مليون دولار ونسبتها 2.6\%. وقد شكلت هذه التسهيلات ما نسبتُه 49.5\% من اجمالي الموجودات في العام 2022 مقابل 47.6\% في نهاية العام 2021.

بلغ مقدار الالتزامات خارج قائمة المركز المالي (التسهيلات غير المباشرة) للجهاز المصرفي حوالي 1,779.7 مليون دولار في نهاية العام 2022 مقابل 1,664.6 مليون دولار في نهاية العام 2027 بزيادة قدرهُا 175 مليون دولار ونسبتهُا \%.9\%، وقد شكّلت هذه التسهيلات غير المباشرة ما نسبتُه 8.3\% من إجمالي الموجودات في العام 2022 مقابل 7.7\% في العام 2021.

## ك

انخفضت نسبة التسهيلات غير العاملة منسوبةً إلى إجمالي التسهيلات في الجهاز المصرفي بنسبة 2.47\%. حيث بلفت حوالي 4.05\% في العام 2022 مقارنةً بـ 4.75\% في العام 2021.
ارتفعت نسبة تغطية المخصصات إلى التسهيلات غير العاملة لدى الجهاز المصرفي لتبلغ 101.2\% في نهاية العام 2022 مقابل 94.7\% للعام 2021, أي بارتفاع نسبته \%6.8
ارتفمت نسبة التسهيلات الائتمانية الممنوحة للأطراف ذات العلاقة إلى إجمالي التسهيلات للجهاز المصرفي بنسبة 5.2\% حيث بلغت في العام 2022 حوالي 4\% مقابل 3.8\% للعام 2021.
$\qquad$ التقـريـ

## مؤشـرات الأداء للقطـاع المصــرفي

 نسبة كفاية رآس المالبلغت نسبة كفاية رأس المال لإجمالي الجهاز المصرفي حوالي 76.3\% للعام 2022. مقابل 76.2\% للعام 2021.


- بلغ صافي الأربام بعد الضريبة للجهاز المصرفي في نهاية العام 2022 ما مقدارُ 229.2 مليون دولار مقابل 177.4 مليون دولار في نهاية العام 2021 وبزيادة قدرْها 51.8 مليون دولار ونسبتُها 29.2\%. بلفت نسبة صافي الأرباح بعد الضريبة إلى اجمالي الموجودات لدى الجهاز المصرفي حوالي 1.07\% في نهاية العام 2022 مقابل 0.82 في نهاية العام 2021.
بلغت نسبة صافي الارباح بعد الضريبة إلى الشريحة الأولى من رأس المال لدى الجهاز المصرفي حوالي 212.79\% في نهاية العام 2022 مقابل \% \% 0.61 في نهاية العام 2021.

شكل (9): صافـي الدخل للبنوك العاملة فـي فلسطين للفتـرة (2070-2022)


## أداء البنــوك <br> الأعضـــــاء

سجلت المؤشرات المصرفية للبنوك الأعضاء -والبالغ عددْها 73 بنكاً-نمواً حقيقياً على مستوى حجم الودائع وحجم الائتمان، وهذا يعكس مدى ثقة الجمهور بالجهاز المصرفي, نظراً لإنشاء المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع وللإجراءات التي تتخذها سلطة النقد الفلسطينية من أجلـ تعزيز الاستقرار المالي، هذا يأتي في ظل الممل في بيئة تتسم بعدم الاستقرار الاقتصادي والمالي.

وفيما يلي ملخصاً لأهم تطورات مؤشرات أداء البنوك الأعضاء خلال العام 2022:

1. عدد الفروع والمكاتب

استقر عدد الفروء والمكاتب في نهاية العام 2022, حيث بلغ عدد الفروء والمكاتب للمصارف العاملة في فلسطين 378 فرعاً ومكتباً في نـهاية العام 2022, مقابل 379 فرعاً ومكتباً في نهاية العام 2021.

## 2. موجودات ومطلوبات البنوك العاملة في فلسطين

- بلغ إجمالي موجودات البنوك العاملة في فلسطين نهاية العام 2022 حوالـي 21,404.4 مليون دولار مقابل 21,672.9 مليون دولار في نهاية العام 2021, بانخفاض قدرْه 268.5 مليون دولار ونسبتُه 1.2\%. مقابل زيادةٍ قدرْهاً 1,786.7 مليون دولار ونسبتُها \% خلال العام 2021. بلغ إجمالي مطلوبات البنوك العاملة في فلسطين نهاية العام 2022 حوالي 19,174.8 مليون دولار مقابل 19,572.8 مليون دولار في نهاية العام 2021, بانخفاض قدرْ 398.1 مليون دولار ونسبته 2\%. مقابل زيادةٍ قدرْها 1,654 مليون دولار ونسبتُها 9.2\% خلال العام 2021. بلغ إجمالي حقوق الملكية لدى البنوك العاملة في فلسطين نهاية العام 2022 حوالـي 2,229.6 مليون دولار مقابل 2,700 مليون دولار في نهاية العام 2021، بزيادة قدرها 129.6 مليون دولار ونسبتُها \%.2\%, مقابل زيادةٍ قدرُها 732.6 مليون دولار ونسبتُها \%.7 خلال العام 2021.

شكل (10): إجمالي الموجودات للبنوك العاملة في فلسطين فيَ نهاية عام 2022

$2022_{\text {REPNUAL }}^{A}$
46

بلغ مقدار مجموع الاستثمارات (أسهم وسندات داخل وخارج فلسطين) لدم البنوك الأعضاء حوالي 1,487.9 مليون دولار في نهاية العام 2022 مقابل 1,476.6 مليون دولار في نهاية العام 2021, بزيادة قدرها 5.3 مليون دولار ونسبتُها 0.36\%، وشكّلت هذه الاستثمارات ما نسبتُه 6.92\% من إجمالي الموجودات في نهاية العام 2022 مقابل 6.8\% في نهاية العام 2021.

شكل (ר): التغير في إجمالي الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية للبنوك العاملة في فـسطين للفتـرة (2020-2022)


# أهم مؤشرات الأداء المالي للبنوك الأعضاء 

جدول (6): أهم مؤشـرات الأداء المالي (2020-2022)

| อ0อ2 | 2021 | 2020 | النسبل-_-_ــة |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 49.5\% | 47.6\% | 48.8\% | نسبة صافي التسهيلات إلى إجمالي الموجودات |
| 6.9\% | 6.8\% | 6.8\% | نسبة الاستثمارات "أسهم وسندات" داخل وخارج فلسطين إلى إجمالي الموجودات |
| 4.05\% | 4.75\% | 4.24\% | نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيات |
| 16.29\% | 76.17\% | 15.62\% | نسبة كفاية رأس المال |
| 1.07\% | 0.82\% | 0.57\% | صافـي الأربام بهد الضرببة إلى إجمالي الموجودات |


| \|جمالـي الموجودات فـي نـهانية العام 2022 (بالمليون دولار) | عدد الفروعء والمكاتب كما قـع نماية العام 2022 |  | البنوك العاملة فـع فلـسطين فـي العام 2022 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| البن---وك المحلب.--_ـة |  |  |  |
| 5,174 | 72 | 1960 | فلسطين م. ع. م, |
| 1,723 | 29 | 1996 | \|الإسلامي العربي |
| 1,678 | 35 | 2006 | البـنك الوطني |
| 1,584 | 43 | 1997 | الإسلامص الفلسطيني |
| 1,530 | 39 | 1995 | القدس/ |
| 776 | 21 | 1995 | الاستثمار الفلسطيني |
| 421 | 9 | 2076 | الـصفا |
|  |  |  |  |
| 5,049 | 33 | 1994 | الهربي |
| 1,144 | 22 | 1986 | القاهرة عمان |
| 824 | 15 | 1995 | الإسكان للتجارة والتمويل |
| 785 | 43 | 1994 | الأردن |
| 540 | 10 | 1995 | الأهلـي الاردني |
| 236 | 7 | 1994 | العقاري المصربي العربي |

شكـل (12): عدد الفـروءع والمكاتب للبنوك في نـهاية العام 2022


| อ0อ2 |  | 2021 |  | الجفرافـيـة_-_ــة |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| إجمالم ودائه العملاء | إجمالم الائتـمان المباشر | إجمالـ ودأـه الهملاء | إجمالـ الأتـمان المباشـر |  |
| 6,335 | 6,097 | 5,700 | 5,956 | رام الله والبيرة |
| 550 | 134 | 635 | 112 | الرام |
| 548 | 234 | 598 | 235 | العيزرية |
| 1,795 | 529 | 1,170 | 575 | بيت لحم |
| 93 | 40 | 716 | 47 | بيت جالا |
| 41 | 20 | 41 | 14 | بيت ساحور |
| 1,526 | 718 | 1,636 | 664 | الخليل |
| 299 | २1३ | 224 | 197 | أريحا |
| 698 | 225 | 777 | 209 | طولكـرم |
| 1,926 | 1,753 | 2,237 | 1,787 | زابلسل |
| 205 | 77 | 240 | 88 | سلفيت |
| 12 ค | 58 | 132 | 53 | طوباسل |
| 333 | 139 | 322 | 121 | قلقيلية |
| 1,057 | 437 | 1,739 | 409 | جنين |
| 14,930 | 10,065 | 14,966 | 9,806 | الضفة الفربية |
| 993 | 623 | 1,032 | 624 | غزه |
| 195 | 79 | 187 | 75 | خانيونس |
| 89 | 66 | 86 | 61 | วف่ |
| 52 | 58 | 49 | 57 | دير البلحم |
| 97 | 80 | 106 | 65 | النصيرات |
| 107 | 67 | 98 | 62 | جباليا |
| 18 | 8 | 0 |  | بيت لاهيا |
| 1,538 | 987 | 1,553 | 938 | قٌ |
| 76,468 | 17,045 | 16,579 | 10,744 | المجموع الكـلي |


ANNUALOO22

## المؤشرات الاقتصادية الفلاسطينية للعــام 2022

في هذا الجزء من التقرير، سيتم عرض أهم مؤشرات الاقتصاد الكلي للعام 2022, بحيث سيتم توضيح أداء الاقتصاد الفلسطيني خلال هذا العام بالاستعانة بعدة مؤشرات منها: الناتج المحلي الإجمالي, والطلب الكلي, ومعدل البطالة.

\author{

1. الناتج المحلي الإجمالي
}

سجل الناتج المحلي الفلسطيني نمواً خلال العام 2022 بمقدار 3.93\% مقارنة مع العام 2021 ليبلغ ما قيمته 15,612.5 مليون دولار. يأتي هذا الارتفاع متأثراً بالنمو في كل من قطاع الزراعة وقطاع تجارة الجملة والتجزئة والإنشاءات خلال عام 2022.


## 2. نصيب الفرد من الناتج المحلي

يُستخدم مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي كمقياس لمستوم المعيشة في المجتمع, بحيث يعكس الأثر الفعلي للاقتصاد على دخل الفرد. ولقد ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام 2022 بنسبة 7.36\% عن العام 2720 ليصبح حوالي 3,086.8 دولار.

شكل(14): نصيب الفرد من الناتج المحلي الفلسطينـي للفتـرة (2072-2022)


2 بيانات أولية صادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطينـي, قابلة للتعديل-سنة أساس 2075-.
 ANNUALOOR22

خلال العام 2022. شهد حجم الطلب الكلي ارتفاعاً في معدلات النمو في معظم بنوده الرئيسية (الاستهلاك النهائي، وحجم الاستثمار، وصافي الصادرات، فلقد ارتفم إجمالي الاستهلاك النهائي بنسبة 73.9\% عن العام 2021، وشهد حجم الاستثمار نمواً بنسبة.17 \% عن العام السابق. على صعيد العجز في الميزان التجاري, ارتفم معدل النمو في الصادرات حوالي 6.2\%. كما وارتفع حجم الواردات بنسبة 25.6\% عن في العام 2021.

شكل(15): إجمالي الطلب الكلمي الفلسطينـي للفترة (2072-2022)

4. مؤشرات سوق العمل

بلغ معدل البطالة بين المشاركين في القوم العاملة (15 سنة فأكثر) في عام 2022 حوالي 24٪ مقارنة مع 26.4\% في العام السابق, وسجل معدل البطالة في قطاع غزة حوالـي 45٪ مقارنة بـ 13٪ في الضفة الغربية، أما على مستوى الجنس فقد بلغ معدل البطالة للإناث 40\% مقابل 20٪ للذكور في فلسطين

شكل(67): مهدل البطالة الفلسطينـي للفترة (2075-2022)


بلغ عدد العاطلين عن العمل 15 سنة فأكثر 367 ألف شخص في عام 2022، بواقم 239 ألف شخص في قطاع غزة و128 ألف شخص في الضفة الغربية. وبلغ إجمالي الاستخدام الناقص للممالة 500 ألف شخص.

## 5. الرقم القياسي لأسعار المستهلك

يُمتبر الرقم القياسي لأسعار المستهلك وسيلة إحصائية لقياس التغيرات في أسعار السلع والخدمات ضمن سلة المستهلك بين فترة زمنية تسمى فترة المقارنة وبين فترة أخرى تسمى فترة الأساس. ولقد سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك في فلسطين خلال العام 2022 ارتفاعا بنسبة 3.74\% مقارنة مع العام 2021 ليصبح 105.90

شكل (17): الأرقام القياسية لأسعار المستـهلك للفترة (2072 - 2022)


4 الجهاز المرك.زي للإحماء الفلسطينـي، الرقم القياسي لأسعار المستهصلك،،2022

##  <br> المـاليــــــة





بــرأئي






## أُساس الثرأي







## مسؤولية الإثارة ومجلس الإدارة شنى الثقوائم ألمالئية








## مسؤولية مدقق الحسسابات عن تدقيق الثقوائم المالية






 يلي:






-




 الكؤُسنسة في أُعمالها كمنئتأة سنستري.






تبد ألكريم هعمود


$$
\begin{aligned}
& \text { رالم الندي - فلسططين }
\end{aligned}
$$

#  <br>  



## الثموحودلت


 ليسود, اشتراكات هسنحتة هوجودات مالية بابكّكلة المطففأة مهتكات ومـدات أستشارات: عقارية

هوجودات غير ملموسة موجودات أخزيى

مجموع النموجودات

## الْمطلويات وحقوقو الملكّية

المطلالوبات
هخصنص نهاية انخذمة
مطنوبات أخري؛
بجموع المطظلوبات
حقوق الثملكية
رأسن انمار: المدفئيع


محمويو حقوت المنكية
مجهوع المطلُوبات وحقوق: المُكنية


قائمةل التتغيرات في حقوق الثملكبة


| مجميع حقوق <br>  | أرباح <br> مدورة | إحتَاطِّ <br> بتوكِ تجاربـة | إحتاططي بئوكا إبالمية | رأَسن المالـا h المدفوفو |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| دولجز أُمركِيك |  | دولز أمرنكي | دقر |  | 7．ti |
| YYQ， $2 \cdot 0, Y 0 \leq$ | － | ＇AE，rAA，Y＜ | r．，9rr，197 |  |  |
|  | res，401，＋＋A | － | － | － | إجمالّي الكّل الـّل الشامل لكّ |
|  |  |  |  |  |  |
| － | （ 4 ，，A04，．$\lambda$ ） | YA，HYY，YA | t，orteriv | － |  |
| Y゙ミ，YOT，Y4 | － | rit．tlo，ers | TV，$\leqslant 00,91 \%$ |  | الثرصيد فِي نهاية الكّة |
| مجمو\％ | cif | ！ | إحتياطِي بنوّ | رأس انمـك） |  |
| حفوتّ المك大ية | مدورة | بنوك＇ | إسلاكمية | الكدفوفوع |  |
| دولِّر أُمركِ | دولخّ أمريكي | دولاز أُمركي | دولز أمربكي |  | r＋ri |
| YMr，HY，\＆\％ | － |  | 「V，4\％，ザヶ | 1£，｜AE，d1 |  |
|  | （V，rat，AM | － | － | － |  |
|  |  |  |  |  |  |
| － | （1ヶ，「Ar，いい） | 12．112，9A1 | r．rıy，Ar． | － | （12）${ }^{\text {（إيض）}}$ |
| YY9，\％0，Y0\％ | － |  | 5．，9\％\％，194 |  |  |




| Y，H | Y．ry |
| :---: | :---: |
| دولغز | نوللا أهزبكِ |
|  | re，人01，＋＋ |
| \ET，TV | $A \cdot, \sum \vee 7$ |
| A，Yı | － |
| A，，VT | rres +7 |
| ミVT，そAY | （i，ATI） |
| （ $0, T_{1}$, ） | － |
| $(9, A)$ | TY，YYY |
| （ 00,570 ） | （00，nor） |
| （ $2, V 0 \leq, q Y Y$ ） | （0，qY\％Y， $0 \vee q$ ） |
| וr，ryq，rm． | YA，OET，YYE |

## لئنتطة الزتشتخيل

دخل النسنة
تمديلات:

إستهاكاكات وإطفاءاءات

مخصصن تَعويضن تهاية الخذمدة







ريموم اتنتراكات هستحقة
موجودات أخنى
مطنلوبات أخرى
صـأفي النقث من（المستخذم في）أنثنطة（التشثيل قيل تحويضات
نهاية الختمة المافونوثة
دفعانت تَهاية الختمة






شسرات موجونات مالئة بالكلفة المُطففأة

عمولة إدارة ابيتثملر منفوعة


انُسند من مطلوبات عتودب الثيجاز
صضافي الثنقد المسنتخدم في أنشطةّ التمويل
ابلنقصن في النقد وها في حكمه



## | المؤّستــة وبنتـاطها




## 

تيكون حعوق منكية نظام صندان الؤوداتع مما يلي:











هصادر تمويلن نظام ضمان الثودائحع


> عوإئن إستثـمـر أموابن تظأم ضـمانت الؤوبائع.

-








#  

ト
 المحاسبة الثدو لية.


Y.




## 




















 الكعّنّزن أو. الدمعرضن ثيابة عن الاغخر.





## 



--





## 








## 












ANESUAL2022







 + . . تحقة الإليرلاتات

## 




## طريقة هـغذل الفائدت ألفططية




 صدافي القيمة ألدفترية نلأصمل المالثي.



 الكــبقة، وفربن الغغرامات والبرسوم).




## 








## الأكورإت المائية -

## تـاريخ الاعثرأق












الثموجودات والنمطلوبات الئمانية


-


فيما يلُي تماصيل هذه الثبروط:

 الُّجارية.
 ويِيتّن إلثى معوامل منحوظة مثلى:

 !إدارة هذذه المخاطكر

 -
 بي بين الإعتئر .



 ANNUALOOR22












 كما هو. موضـحح أنـاه:

 r

 الدائية.







وأنتدفذات الثنذية ا'متوقّع تحصيلهِ'.











 - التعثر

 اكمرجلة الأوبُى:
 المخصصن من احتّ'بية حدوث تعثر نلأدوات المّالية خلد Y Y شهر بعد تاريخ الثووائم



 اكمرحلة اكمثانية:



 المُرحلة الكثالثةً:




الكمتوقعة، وبلى مبيليل انمثدل!:

- الثنائج انمحلي الإجمالّي.
- معدلات المبطالة.



> عقوب أإيجان:






> حق استتذلام الأصون

 القيمـة مند إمادد ثتييحم مطنوبات عقوبد الإججار .






## هطظوبات عقود الإلجار.






الععة .








## 




 الثابت وعنىي منة الإيجنر .

قياسى الثقيمة التعادبة










هو. موضنحح أُدناه:














الـُعقر الإنتاجي
$\left(\begin{array}{c}\text { (بنوí) } \\ Y \\ 0 \\ 0 \\ 0 \\ 0-Y\end{array}\right.$




إن نزمج الأكمر .

## تدني الموجودات ثير المالية










الثموجودأت ثير المنموبدة







$$
\begin{aligned}
& \text { تــــيـاتات علمى ائمأجوز. } \\
& \text { أثأث ولوُوزازم } \\
& \text { مركبنت }
\end{aligned}
$$








## استشارات عقارية











## بوجوددات هالية محتفظ بها حتي تاريخ الإستحقّق





المشاريع تحت النتفين







## المخثصصات



 AMNUALOO22
 بالكؤئبـــة.

## ألعملات الأجنبية


 الكركز الكما'تي.




> يريرادات مؤجلة



## الثنتُ وها في حكمه




أستخذام لوتقديرات









 مـ معائر المححاسبة الكّوبِية.

-




 أُسانس إفرادي تِّم بـناءً شعلى ما بيُي:



## 


 الكمؤيسنة عند تطييق المعيار تتضسن مـا يلي:















-






 ANNUALORO22

# r．نتد في الثصندهق وأرصدة لايى الثبنوكا 

| r．Y | Y．Yy |
| :---: | :---: |
| دون\％ | دولا |
| 71. | Yro |
| 1，．74，¢． | 7ヶ\％，\％．0 |
| Y1，7，A，900 |  |
| 1．，Y7T，TrA | －99．．．． |
| rr，yrypas | ¢，907，Y9 |
| （£A $7, \Sigma 11$ ） |  |
|  | S，A97， $20 \lambda$ |

نتد قي الصننووق：
حسابات جارِّة وبّحت الْطلب



 r．tr

| الهجموع | （r）المرحك） | （\％） | المرحكة |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| دولغر أُمربكي | دولٌ الْمركِيك | دونّ أمريك | 2－وٌ |  |
| HT，YTV，世AY | － | － | HT，YTV，HAY | كها في |
| （YA，YAI，MY ） | － | － | （YA，YA，YYY） |  |
| \＆，907．．イ¢ | － | － | \％，90̌， 47 |  |
|  | r． |  |  |  |
| الكهجمو | （1）اكّ | الهرجلة（\％） | （1）الكمرحلة |  |
| دولز | دولإلِ أُمرِكِ | دولألز أْمركيك | دولجّ أُمركِك |  |
| ¢，हTY\％，OV | － | － | ¢，$¢ \Psi^{\prime} \mathrm{Y}, \mathrm{OV}$ |  |
|  | － | － |  |  |
| HT，YMY， | － | － | rr，ruv，HAV |  |

 r．tr

| المّ | الهمحكة（r） |  | （1） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| دولا | دونّز أمريكي | دولإر أهربكي |  |
| と人い，こ！ | － | － | 〔A¢，¢ |

$$
\begin{aligned}
& \text { كما في }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { كما في }
\end{aligned}
$$


كها في 1 كانوت الثثاني
صـ＇في إعادة قياس مخصـرن الخـــئر

| r.ry | r.ry |
| :---: | :---: |
| دولار أمرزكي | دولار أمريكي |
| 「4, ¢7 | ivy |
| 「7, ¢7 | ivy |

حسايات جارية وتحت المُنب

## 




| $r \cdot r$ | rorr |
| :---: | :---: |
| دولا أهريكِي | دولغا أمريكي |
|  |  |
| $\gamma+\lambda, 7$, | 1,rca, \%q: |
|  | r, or9,9+7 |

ريموم إثشترالك هسنحقة من بنولك تجارية

7.

$0,0 \ldots, V \leqslant 0$
$\frac{\gamma, 0 \cdot+, \cdots}{19, A V 0, r 1 q} \frac{\gamma, 0 \ldots, \cdots}{r \leqslant q, \Sigma r o, 1 \leqslant \gamma}$

 سنتات خزينة ال1.


يتزل: مخصصن الخعائز. الإِتماتية المتوتوقعة




 r.tt

| 'اندجهوع |  |  | (1) الكرجند |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| دؤّر أمركبك | 20و\% | دولا أمركّك | (1) |
| 19, Ave,ria | - | - | 19, -4vo, r19 |
| 9人, TVe, rim | - |  |  |
| ( $29,109,972$ ) | - | - |  |
| - | - | Mr.eq.erut | (rr,vq.,ive) |


إضنافات خالد الكانتة
إستحقّق خلا النسنة
محول إلثى الدُمرطة (1) صافي الثغير في العلاوت والانطفاءات خلم


|  |  | (المرحلة | (1) الك |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| دولار أهرِيكِ | دولار 'إمركي |  |  |
| r.r,zqr,adr | - | - | r.r,z9r, Ar |
| ¢T, rıA,rrr. | - | - | \& ¢, rdA,rr. |
| (07,764,990) | - | - | (0T,TYY,990) |




 r.tr


-     - rito (r,ito)





صنفي إعادة كياس مخصنص: الخسائر ا'لإتشانية
المتوقعة للنسنة


A A A A A A


الرُصييْ في بثاية النسنة محول من مستلكات ومحنات

الرصصيد في نهاية النـتة





## 4.



| r.rr | r.rr |
| :---: | :---: |
|  | دولّ أمركيك |
| Yq, Yos | ¢9.079 |
| Mr,oot | - |
| ( $1+, Y 4$ ) | (11, \: 2 ) |
| - | (r,q\%r) |
| Y9,07¢ | 10, 26, |

الإلزصبيد في بداية الديدة

| r.r | ror |
| :---: | :---: |
| دولٌ |  |
|  | 1,79\&,7VY |
| YE,TOY | ITM,AAT |
| rV, 2 ¢ | Every |
| A,Vry | Q,०ケィ |
| 19,9vo | 1,0, 0 |
|  |  |
| , $2 \mathrm{\gamma} \gamma, \lambda+\cdots$ | 1, Avo, $\times$, r |

فوابُد سنذ'ت مسـّحقّة غير دعبوضـة
 فوائلد ودائي سستحقة غير عفبرضـة مصناربف مدفوعمة مغدماً أُخرى

| r.r | r.ry |
| :---: | :---: |
| دولها أمريكي | دول> ألهريكي |
| ¢ヶq, $\times$ ¢q7 | $r+r, 1 / 10$ |
| A., VY | rr,A.s |
|  | ( $1 \cdot \cdots$, , ${ }^{\text {P }}$ ) |
| r.reino | Yry,ity |


|  |
| :---: |
| إضافات خلى السّة |
| دفهات خلالْ الكّنة |
| الكرصيد نهآية المنـة |

 بالكمؤ سنـة
† t. دطلوبات أخرى

| r.r | Y. Mr |
| :---: | :---: |
|  | دولخّ أيريكي |
| \|r7,0A1 | A, rra |
| 00,180 | ro,ror |
| १, ¢O人 | reost |
| $\gamma+1, A \varepsilon$ |  |

* إيرادات مؤجلة

مخصصص اجازات موخُنُينِ ذمد موردين ومصاريثـ مستحعة
 النـئة:

رصيذ بناية الديتة
|l
ربيد ثـواية النستة

با. احتياطيات













| Y＋Y） | Y＋Y |
| :---: | :---: |
| دولّذ أمريكي |  |
| 11，TY\＆，1Y7 | Y $\mathcal{L}, \gamma_{Y Y, A A T}$ |
| r，TqY，Miv | O，OVA，ミA． |
| 1ミ，rYソ，ミ£T | rq，A•1，r－ |



.10

| r．r | rort |
| :---: | :---: |
| دولار أهرِكِكي | دوولا |
| $0, Y 0 ., V Y Y$ | 0，9Y－，TAA |
| Vrr．vaq | VוT，幺小 V |
| 1AY，T¢\％ | rrrever |
| 1tr，yor | 1v9，vq1 |
|  | （90r，oss |
| （ $1: 1, \mathrm{Y}, \mathrm{r}$ ） | （ （\％9，$^{(19)}$ |
| － | （ $9,8,890$ ） |
|  | $0.978,0 \times 9$ |



 إيردبات ودائي لثى بنوك إسلاكمية إطفاء ععلوة أو خصم سندلتا، بالئصـافي
مصاريزـ عمولات شركات وساطة مالية خسانز استد عاء وبيع سندأت قبل：تُريخ الإستحعاث

| H．rt | titr |
| :---: | :---: |
|  |  |
| 7．09，7ソร | OYY，90A |
| 7Y，ฯ\％\％ | Or，rre |
| ¢ \％，009 | YY，$¢ \leqslant$ |
| Aッ，¢ | Tr，A． 7 |
| や，HVY | サY，¢9） |
|  | 4，9，＋ |
| H，Mr | S，trry |
| Y，¿rr | $r, \Sigma \lambda q$ |
| Q．s¢\％ | 勺，V६Y |
| Y，12T | 1，9r9 |
| 人94．2．7 | VY，1，1r |

IV

| Y．Y | Y．YY |
| :---: | :---: |
| دولخر أمريكي | دونّر أمريكي |
| revery | 09，09\％ |
| $09, \sum \square$ | DE，T亿0 |
| rA，o＋． | rY，Y＋A |
| － | fr，ymy |
| V，TYT | 19，vya |
| M，＋r | $10, \mathrm{rr}$ |
| 1A，Ar． | $9, v 0$ ¢ |
| 1．，rav | 9，1 ${ }^{\text {¢ }}$－ |
| r， | A，ATE |
| ソя | A，．rr |
| t，AEY | V，tru |
| r，AAY | r，¢ $A$ |
| 1，1．7 | ¢，¢\％7 |
| －．． | 1，9¢0 |
| 1，ह心 | 1，vay |
| r，rer | 1，ves |
| $0+7$ | 1，$\leq \square$ |
| r，－ir | ¢0入 |
| $r \cdot \gamma$ | 10y |
|  | － |
| Y，VミY | T，¢TY |
| rrrstr | rAt，rum |


 ANNUAL2022
r．YT

|  | （اكمرحلة | （r） | المرجلة（1） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | دولها أهرِيكّي | درولإر أهز．كِي | دولغ إلروكيكي |
| STY，VA | － | － |  |
| （19，r＋V） | － | （ ${ }^{(Y, Y, 2,0 \text { ）}}$ | Y，1AM |
| 〔い，Aち！ | － |  | \＆ |

r．r．




18 الأتق وها في حكمه


| YHY | YMY |
| :---: | :---: |
| دولض | دولغ |
| rr，rrvoqs | $\leqslant, 907, \gamma 51$ |


نقّد قي الصصندوت وأرصصدة لمدى البينؤك


．





## ｜＋．قياس الثقيمة لالعادلة








|  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ． |  | أسعالر الثـاولا |  |  |
| 8 8 8 | مـطكيا جوهر｜ | فين اسولاّ：هالية |  |  |
|  | بككن هِا | ： |  |  |
| （1）0 |  |  | \％السجوr |  |
|  | كونّر أمركِ | نونّر اْمركِك | نولإر أمريكّ |  |






إمتثمارات عينارية（إيضداع＾）



|  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| مسطئت جوهربا |  |  |  |  |
| \％ |  |  |  |  |
| مإخطّ |  | ： |  |  |
|  | （1） | （1） | الanamen |  |
| 安 |  |  |  |  |

## 


 عالية أجْبـد

| － | － | 1＊9，A．$\%$ ， 1 ． | 1ツ9，4．7．11． |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （，rrm，Aq9 | － | － | V，547，494 | r．ri |  |
|  | － | － |  | r．rı |  |
| －，．¢ヶ¢，q．e | － | － | 1．．45．9．0 | Y．Y |  |

83
－حساسية الممططيات التّي لا يمكن ملاحظتها（المستوى الثاكث）：




## 


أنقيمـة أنعاندنة
انقيمة الدففّرية

| ا＇نقيهـة النعاندنة |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| r．ry | r．ry | Y．Y | r．ry |
| دولجا أهربكِ | دول＞ | دولجّر أمربك | دولِّر أمربك |


| rr，Vol，0， | \＆，A9Y，¢0＾ | rr，Yov，Oht | \＆，A¢Y，¢OA | يوِجودا｜ت مالثية <br>  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 「゙ヶ，ソт | ivy | \％ | ivy | أُرّعدة لدى ． |
| $r, v \in 0,0 \cdot V$ | ソ，orq，q．7 | $r, Y \leq 0,0, \gamma$ | V，orsi，q＋ |  |
| 19ヶ，¢r\％r，A99 | Hro，zil，VEq | 19＋，00t，ivy | r 29,1 ，1，．$\lambda$ r |  |
| ¢，$¢ \leq q, 1+r$ | 1，ATE，EAT |  | 1，AlE，EAY | موجودات ماليّة أخرى |
| 「r．， $10,1 \% 1$ |  | MrA，Oイシ， | YMTMQA，1．1 |  |
|  |  |  |  | مطلوبات هاليّة |
| 9，¢०入 | YY，osr | 9， $80 \wedge$ | $r v, a \leq r$ | هطّوبات دالية أخرى |
| 9，$¢ 0$ ， | YY， $0 \leqslant \%$ | $9,80 \wedge$ | $r v, 0 \leqslant r$ |  |



－إلت النّيج الُعانـة
 فتزات سداد أو تحصيلن قصيرة الأجّل．
 الدّئية．








 الIVYっャ

## 




مخاطر الألتمان






| r.r. | Y.ty |
| :---: | :---: |
| دولز أهريكي | دولز أُمركي |
| rr.vod,qus |  |
| r, Y ¢ $0, \Delta, Y$ |  |
| 19.,00Y, EMY | riq, |
| 1, ¢¢ $¢, 1, r$ |  |
| ry, vi | ivt |
| +rA,ors, Mr | ¢Tr,rqu, rvt |

$$
\begin{aligned}
& \text { أرّصـدٍ لاى البنوبك } \\
& \text { زيوم اشتراكاكات سستحتة } \\
& \text { موجودات تمالية بأككلفة المطظفأة } \\
& \text { سوجودات هالية أخرى } \\
& \text { أرصدة لُى سلطلة الئقت ائقلسطُينية }
\end{aligned}
$$

| نسبة تنطية المخصصت |  |  | الكمسئر |  |  | إجمالبي التعرفن． |  |  | Y．ty |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （ المرحبر） | （1） | المرطبة） | انلمرجلّ | （＇）المرجلد | （1）الـبرجلد | المرجا | （＇المرجا | الإرجكّ（1） |  |
| \％ | \％ | \％ | درُ | دورّر． |  | دونغر أهربكى |  |  |  |
| － | － | 1．r． | － | － | 7¢，YTY | － | － | ¢，907， 77 | أرصن：لاثى إئبوك |
| － | － | － | － | － | － | － | － | V ，or4，9．7 |  |
| － | ．．Yi | $\ldots$ | － | re，or， |  | － | 1：，11：，149 | rrorre，q0入 |  |
| － | － | － | － | － | － | － | － | 1，ATs，E入t | موجوداتا مـاليا أخرى |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | أرص5 لاثى سلطه الئند |
| － | － | － | － | － | － | － | － | ivy | ا الفا |
| － | $\cdots$ | $1.8 r$ | － | ri，or． | 「7r，ATV | － | 15，116，109 | $Y \leqslant 9,7 A 1,0 \lambda 1$ | ＇انفجهع\％ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | （الهرجلة） | （1） | （اله | （Y）المهرج | （1）الهُزبنّ | ا الهرجنة） | （r）${ }^{\text {（r）}}$ | （1）الهر | r．ri |
| \％ | \％ | \％ |  |  | （1） |  | دولخّر أهريكّه | دولإ |  |
| － | － | 1.64 | － | － | ¢ 11,611 | － | － | Mr，Mry，riv |  أرصذ5 لاثى سلـطة الثنف |
|  |  |  |  |  |  |  |  | 「7，．47 |  |
| － | － | － | － | － | － | － | － | r，veso，0， V |  |
| － | － | $\cdots$ | － | － | rry， | － | － | 1ヶ．，AVor，rı |  |
| － | － |  | － | － | － | － | － | 1，$\leq 64,1+r$ | هوجوذات مالبة أخرى |
| － | － | $\cdots$ re | － | － | $A \cdot 9, Y 0 A$ | － | － |  | ＇نسهوع |



















$r, v \leq 0,0, y$
$19 \cdot, A v 0, r 19$
$1, \sum \sum 9,1, r$




| Y．yy | الكمرجلة（r） | （1） | （1）المرجلة | H．ty |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| دولإ أمريكي | دولإر أمريكي |  |  |  |
| 19，q．$\lambda, r \ldots$ | － | － | 19，7 ，A，ז $\ldots$ |  |
| \＆，7vr，ר¢ | － | － | S，רVr，TV | الكإرنز |
|  | － |  | A．，V®i，AT． | دولن عربية |
| ¢0，Vte，TE9 | － | $\therefore$ Z，VTE，AAT | $r+, q \lambda q, r$ ¢ ${ }^{\text {r }}$ | ＇أوروب＇ |
| ITM，¢OA， | － | － | Mrremenso | أخرى |
| Y7\％，V90，Vイ\％ | － | 12，115，149 | r $\sum 9,7$ ， $1,0 \wedge \Sigma$ | المجهوع |


| r．r | （المرجلة | （الكمرحا | （1）（1） | r．ry |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| دول大ا أمريكِ | دولا |  | نولار أمرِكيك |  |
| ET， $20 \mathrm{~V}, \mathrm{ETY}$ | － | － |  | داخ＇ن فنسطين |
| 1．，r．a，evo | － | － | 1，rem，ovo | الأرنّ |
| －A，T．，Tor | － | － | ©A，4．，\％or | دول كربِيبا |
| 19，＜11，rq． | － | － | 19，¢ 19，\％号． | أوروب＇ |
| qY，V1r，zor | － | － | QY，サr．zor | أخرى |
| Mrq，rir，rqy | － | － | rra，rzrrrar | المُمهوعوع |

تصنيف سندات اثاثبن حسب درحة الثّمخاطر
 لوكالات التصنيفـ الاعتمانية العالمية：

| Y．Y） | r．ry |
| :---: | :---: |
| موجوبات ماليا | موجوبِات ماكيّا |
| بالكلفة النمطثأة |  |
| دول大 أمربكي | نولار．أمربكي |
| 127，ソケ7，910 |  |
| mi，tryehs | 「2，Ars，Y： 0 |
| Y，0＋．，．． | ४，O．,$\ldots$ |
| a，0．．，Vio | － |
| $15 \cdot$ ，AYO，M | Y\＆ョ，zro， |


|  |
| :---: |
| التّطل｜الذاص： |
| AAA |
| SBB＋ |
| غير مصنفة＿سنذات محاية |
|  |
| اكائجموع |
|  |
| خخاطر الميوبّة |


 من تانيخ العواثم المدابية．

| Tr ${ }^{\text {كr }}$ |  |  |  | التّوحوديآت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| الكمجوغ |  | أكهر من بـد | . |  |
|  |  | دولخر. أمركـكي | دولإلر أكركي |  |
|  |  |  |  |  |
| 2,A9\%, $80 \wedge$ | - | - |  | نتد في الصنكوق وألـصدة لاى النبوك |
| ivt | - | - | ivt |  |
| Y,ora, 9, 7 | - | - | V,oma,q, 7 |  |
| r $20,1.9, \ldots \pi$ | - | ran,ov,iry | $11 ., \pm r, \Sigma \leq \%$ | موجوبدات والية بالكهفة المطفأك |
| 9\%,9y\% | qu,qu\% | - | - | ممتكات ومدغات |
| 1, hr,yer | l, hrerey | - | - | استشمارانت عقارية. |
| 10,EzA | 10, $8 \geq \mathrm{A}$ | - | - | موجودبآت فير ملموبية |
| 1,Av0,7.r | - | - | 1,Ave, 7, r | موجربدات ماكية أخرى |
| Y4E,TM0,91^ | 1,Y44,797 | Y4N,0v,rry | re,rov,041 | هجهوع الموجودات |

## "



مخصص نهاية الخفمـند مطنوبات مالية أخرى مجموع المطوبات

## 



احتياطُي بنوك تجزبربة
مجموع حقوق الملكية
مجموع المطلوبات وحثوقي الملكية
فجوة الالاستحقاق
ابُفجوة التراكمية

| r－${ }_{\text {r }}$ |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ＂ |  | أكثرّ من بـدّ | ، |  |
| دولِّر أمركِكِ |  | دولخ．أمركبي | دولإز أمربكي |  |
| Tr，VOS，OAT | － | － | rr，yol，oht | نغد في الصنّوق وألرصدة |
| \％ | － | － |  |  |
| r，veo，over | － | － | r，¢ $\underbrace{}_{0,0, \%}$ |  |
| 19，SOT，EMT | － | 109， $11,4 \%$ |  |  |
| r．ersil | r．r．rsi | － | － | مستكات ومعغات |
| 1，Wrerye | ¢，Mr，ryy | － | － |  |
| ＋9，079 | r9，079 | － | － |  |
|  | － | － | 1，$\frac{2 \times Y, A .}{}$ | موجيدبات ماكية أخرى |
| rra，q， 9,0 rr | ¢，ヶ\＆ฯ，AT | 109， $11,4 \%$ ． | ¢9，00r，T1） | مجهوع الموجودات |

## （1）

| r．r．ino | － | r．r．ino | － | مخصص نهابية إنفمدلة |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| r． 1, ，Az | － | 00， 0 ¢ | 127，＋＋ | مططوبات مالية أخرى |
| 0.8 .479 | － | ron，ru． | 12\％，＋9 | مجموع（لمطوبات |
|  |  |  |  |  |
|  |  | － | － |  |
| 「．，9rr，195 | ratarerict | － | － |  |
|  |  | － | － |  |
| rra，zes，roz | rra，ze，roz | － | － | مجهوع حقوق الملكية |
| rra，q，¢，orr |  | ron，rr． | 184．149 | مجموع اللطلوبات وحتوق الكمكية． |
| － |  |  | T9，$\frac{1}{} \cdot 7,1 \mathrm{VY}$ | فجورة الإلتحقاق |
| － | － | MA，时，位Y | 19，8，＋，MYY | بلثفجوة التزاكهية |

## بخاطر الععـلات ألَجنبية


 بلزُيادة المبينة أدناه:

|  والثخل الثشامل | الزيإدة بِسعر <br> الفنائئة |
| :---: | :---: |
| دولار أهزيكي | (نحطلة منوية) |
| rrioro | 1. |






| r.ri |  | Y.ry |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | حساسية إيرايد |  |
|  | \% | ¢ | الالزياد58 |
| (قانْمة الكّل) | بسر الكفاندا | (قانمة الثنخل) | بسعلر الثفائ53 |
| والثنخل الثّامل) |  | وإلنخل النشّمن) | ( |
| ¿., ${ }^{\text {a }}$ | 1. | s.,. | 1. |



 الدلكية.




4 ז. تركز ألمخاطر في المنطقة الجورافية


 ANNUALOORO2


